



**JASDAQ**

2021年10月19日

各 位

会 社 名 株式会社ウエストホールディングス  
代 表 者 代表取締役社長 江 頭 栄 一 郎  
(コード番号:1407 JASDAQ)

問 合 せ 先 常 務 取 締 役 勝 又 伸 生  
経営管理本部長 兼 CFO  
電 話 番 号 03-5358-5757 (代表)

## 2021年8月期 決算説明会資料

当社は、2021年10月20日にアナリスト・機関投資家向け2021年8月期決算説明会を開催いたします。  
2021年8月期決算概要、今後の見通し等についての説明を予定しており、その資料を添付いたします。

<添付資料>

2021年8月期決算説明会資料

以 上



## ■ 会社概要

## ■ 2021年8月期 決算概要

## ■ 2022年8月期見通し、中期経営計画



## ■ 会社理念

---

ウエストグループに働く人は皆、豊かで幸福でなければならない。そのためには常に変化に挑み、無限の可能性を信じ顧客に満足願える仕事を通じて社員の幸福を増進し会社の発展と繁栄を念願するものである。

ウエストグループは、創業以来変わらぬ会社理念を経営の原点とし常に変化と創造で、あらたな事業を創り出し続けます。

## ■ VISION

---

「太陽光発電を中心とした再生可能エネルギーと省エネルギーを推進することで化石燃料に頼らない「脱炭素社会」の実現を目指します」

## 持株会社



WEST GROUP  
株式会社ウエストホールディングス





- ・ グループの経営戦略
- ・ グループの管理統括
- ・ グループの財務運営

## 主要事業子会社

-  WEST GROUP  
株式会社ウエストエネルギーソリューション [100%]※
  - ・ 自社所有の太陽光発電所運営
  - ・ 産業用およびメガソーラーの企画・設計・販売・施工 など
-  WEST GROUP  
株式会社ウエストビギン [100%]
  - ・ スマートグリッド商材のシステムインテグレーション
-  WEST GROUP  
株式会社ウエスト O&M [100%]
  - ・ 太陽光発電所の運用改善(オペレーション)
  - ・ 太陽光発電所の保守・管理・監視サービス(メンテナンス)
-  WEST GROUP  
株式会社ウエスト電力 [100%]
  - ・ 電力小売事業
  - ・ 電気などのエネルギー商品のコンサルティング業務
-  WEST International(Thailand)Co.,Ltd. [49%]
  - ・ タイを中心としたASEAN諸国でのエネルギーソリューションサービス
-  WEST GROUP  
株式会社ウエストグリーンパワー [100%]
  - ・ 再生可能エネルギーの買取および卸売
-  WEST GROUP  
株式会社 skyer-west
  - ・ 太陽光パネル等のドローン点検、ドローン人材の育成

- ウエストグループは、時代の変化とともに「朝令朝改」
- ウエストグループは、常に「変化の創造」

1981	1985	1993	1995	2005	2011
<p>住宅建材商社</p> <p>広島市に 西日本鐘商を創業</p> 	<p>屋根瓦工事実績 日本一</p> <p>瓦事業部を設立。</p> <p>2002年 芸予地震の影響を受けた広島城 天守閣屋根瓦工事を受注</p> 	<p>コンクリート建造物の 耐震診断・補修</p> <p>ビルの耐震診断・補修 事業を開始 阪神淡路大震災後の ビル復旧工事を受託 (施工実績) 兵庫県庁、神戸市役所 そごう ほか</p> 	<p>企画型住宅の販売</p> <p>企画型住宅 骨太住宅の販売を開始。</p> <p>樹木希林さんをイメージ キャラクターとして 全国CM放映</p>  	<p>家庭向け オール電化・太陽光発電</p> <p>ヤマダ電機と業務提携</p> <p>店舗内にリフォーム コーナーを展開</p> 	<p>中規模 太陽光発電</p> <p>高圧太陽光発電所の 企画・開発・施工を開始</p> 

2012	2014	2015	2016	2018	2021 ~
<p>メガソーラー</p> <p>メガソーラーの 企画・開発・施工を 開始</p> 	<p>電気小売事業</p> <p>ウエスト電力を設立。 一般電気事業者の 認可を取得</p> 	<p>省エネルギー事業</p> <p>省エネルギー事業 「ウエストエスコ」 サービスを開始</p> 	<p>海外(アジア)事業</p> <p>タイに子会社を設立。 ASEANで太陽光、 省エネ事業を展開</p>  	<p>環境価値創造企業</p> <p>Jクレジットの取扱を開始</p> 	<p><b>2021 ~</b></p> <p><b>FIT後の世界へ</b></p> <p>日本一のファブレス 再エネ電力会社</p>

- 再エネを取り巻く市況は追い風
- 国内の太陽光発電所の位置づけが変わりつつある

## 環境意識の高まり

パリ協定

2050年  
カーボンニュートラル

ESG投資

RE100



## 課題

FIT制度の終焉

ノンフィット発電所  
用地の確保

グリーン電力需要  
急増

メンテナンス



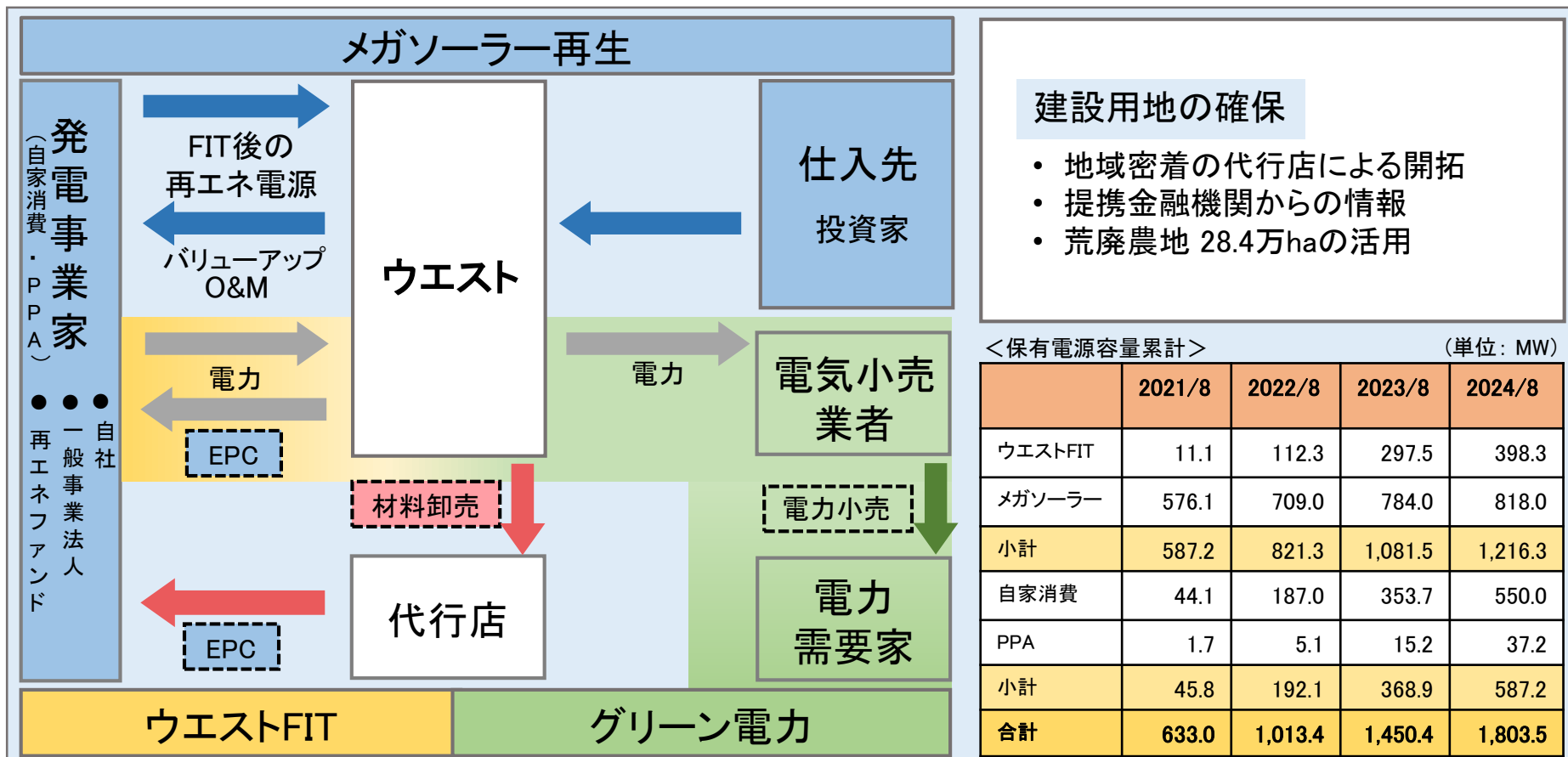
「投資商品」としての太陽光発電所から、  
「脱炭素化」に向けた太陽光発電所へ

## ■ 日本一のファブレス再エネ電力会社を目指す

- 資産を増加させることなく、再エネ電源を確保
- フロー収益とストック収益の同時追求

ウエストFIT

O&M



### 建設用地の確保

- 地域密着の代行店による開拓
- 提携金融機関からの情報
- 荒廃農地 28.4万haの活用

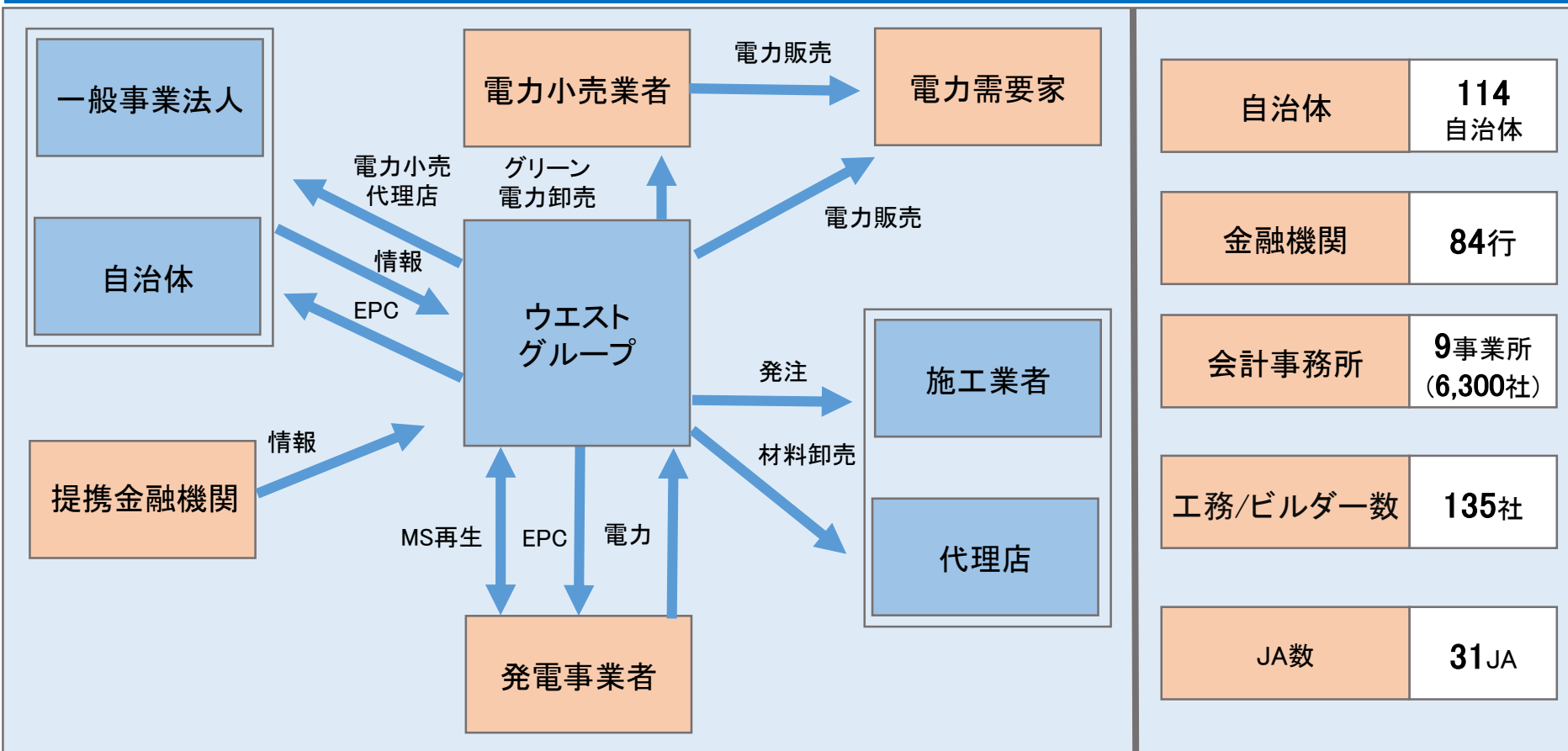
<保有電源容量累計> (単位: MW)

	2021/8	2022/8	2023/8	2024/8
ウエストFIT	11.1	112.3	297.5	398.3
メガソーラー	576.1	709.0	784.0	818.0
小計	587.2	821.3	1,081.5	1,216.3
自家消費	44.1	187.0	353.7	550.0
PPA	1.7	5.1	15.2	37.2
小計	45.8	192.1	368.9	587.2
合計	633.0	1,013.4	1,450.4	1,803.5



- 再生可能エネルギーのプラットフォーマー
- 金融機関をはじめ全国での各提携数は堅調

## 事業スキーム



- 企画～施工～連系～O&M～リニューアルまで一気通貫のモデル
- 顧客へクロスセル型の総合提案を実現

## フロービジネス

### 再生可能エネルギー事業

#### メガソーラー

- 開発・販売
- 再生

#### 産業用太陽光

- 自家消費

#### ウエストFIT

- ウエストグループ
- ウエストFIT代行店

## ストックビジネス

### 電力事業

- 電力小売
- グリーン電力卸売
- 自社売電

### 省エネ事業

- ウエストエスコ
  - LED
  - 空調
  - エコクラウド (冷凍・冷蔵設備 温度管理システム)
- PPA

### メンテナンス事業

- O&M
- ドローン

- 会社概要

- 2021年8月期 決算概要

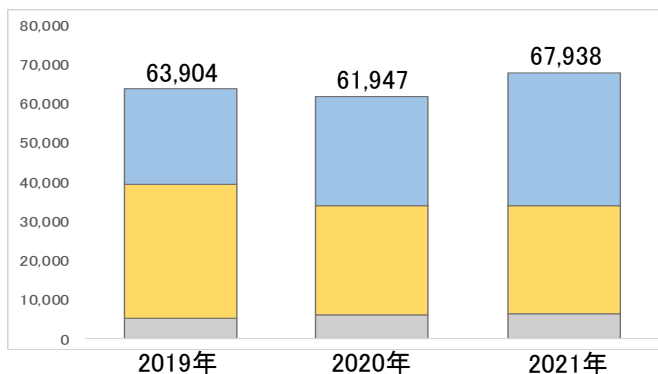
- 2022年8月期見通し、中期経営計画



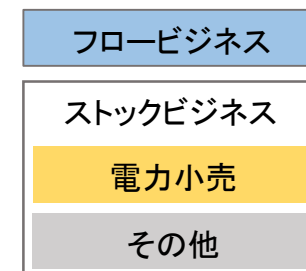
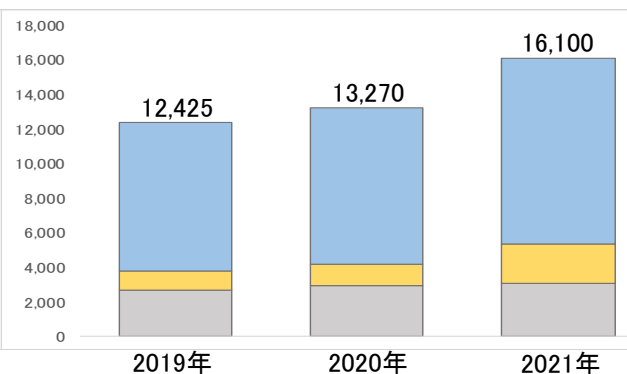
# 2021年8月期 決算概況

	2019年8月期	2020年8月期	2021年8月期		(単位:百万円)
	実績	実績	当初計画	実績	
ウエストグループ総売上高	63,904	61,947	80,553	67,938	前期比増減率 109.7%
再生可能エネルギー事業	24,578	28,094	43,314	31,546	112.3%
省エネルギー事業	1,641	1,972	2,473	2,361	119.7%
電力小売事業	34,035	28,077	30,700	27,800	99.0%
自社売電事業	2,708	2,689	2,700	2,481	92.3%
メンテナンス事業	938	1,113	1,366	1,463	131.4%
その他	2	0	-	-	-
営業利益	5,864	7,180	8,136	10,148	141.3%
(営業利益率)	9.18%	11.59%	10.10%	14.94%	128.9%
経常利益	5,425	6,615	7,456	9,648	145.9%
親会社・株主に帰属する当期純利益	3,633	4,417	4,847	6,495	147.0%

<売上高3か年実績推移> (単位:百万円)



<粗利益3か年実績推移> (単位:百万円)



## 開発・販売

- 販売件数は10件、販売容量は34.4MW(期初計画通り)
- 環境対応需要が増加 ⇒ 販売価格は順調に推移
- 再生投資ファンドへ売却→1物件85億円

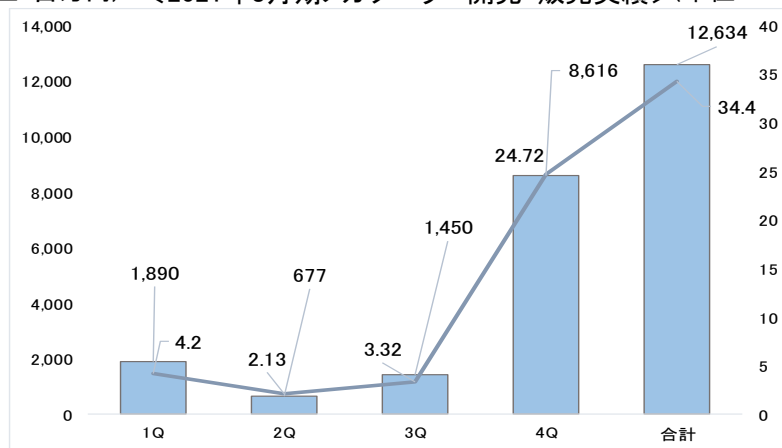
## 再生

- 販売件数31件、販売容量31.4MW
- 再生投資ファンドへ売却(バルクセール)→11物件38億円

売上金額

販売容量

(単位:百万円) <2021年8月期メガソーラー開発・販売実績>(単位: MW)



(当社販売実績メガ写真一例)



(単位:百万円)

年間売上高	計画	実績
開発・販売	10,000	12,634
再生	15,000	10,276

## 自家消費/ウエストFIT

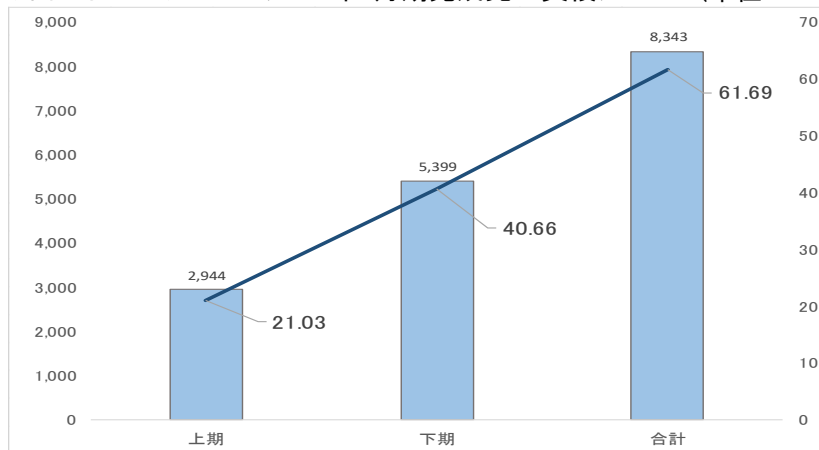
- 売上が期初計画に対して未達。  
→ 工事計画の見直しにより約20億円が翌期にずれこみ
- 屋根置き型は自家消費、野立てはウエストFITで受注状況は堅調

~2019	2020	2021
FIT物件		自家消費・ウエストFIT

売上金額

販売容量

(単位: 百万円) <2021年8月期完成売上実績> (単位: MW)



(当社工事完成写真一例)



(単位: 百万円)

年間	計画	実績
売上高	12,450	8,343

## 省エネルギー

### ■ サービス開始以降毎年堅調に受注し、分割売上計上額が増加

＜サービス開始以降の売上高・資産残高推移＞

(単位:百万円)

事業年度	2017.8月期	2018.8月期	2019.8月期	2020.8月期	2021.8月期
売上高	689	1,232	1,641	1,972	2,289
資産残高	3,146	4,191	4,798	4,995	4,623

## メンテナンス(O&M)

### ■ メガソーラー再生事業とのシナジーが大きく貢献

(単位:百万円)

	2020年8月期	2021年8月期
売上	1,113	1,495
契約MW	518.1	591.0

(当社メンテナンス写真一例)



## 電力小売

- 新型コロナウイルス感染症の影響で法人顧客の電力消費量が減少
- 提携金融機関からの紹介により契約件数は着実に増加

<四半期毎の売上推移>

(単位:百万円)

事業年度	2020年 8月期					2021年 8月期				
	1Q	2Q	3Q	4Q	通期	1Q	2Q	3Q	4Q	通期
売上	7,443	7,349	6,200	7,085	28,077	6,198	6,716	6,522	8,205	27,641
粗利	281	230	436	729	1,676	357	329	577	1,103	2,366

<年度の契約件数内訳>

事業年度	2020年 8月期		2021年 8月期	
	20,149		31,743	
内訳	高圧	低圧	高圧	低圧
		7,287	12,862	7,940

## 自社売電

- 期末時点での自社保有のメガソーラーは56か所、58MW
- FITによる売電収入のため、ほぼ期初計画通りで着地



- 会社概要

- 2021年8月期 決算概要

- 2022年8月期見通し、中期経営計画



# 2022年8月期 決算予想

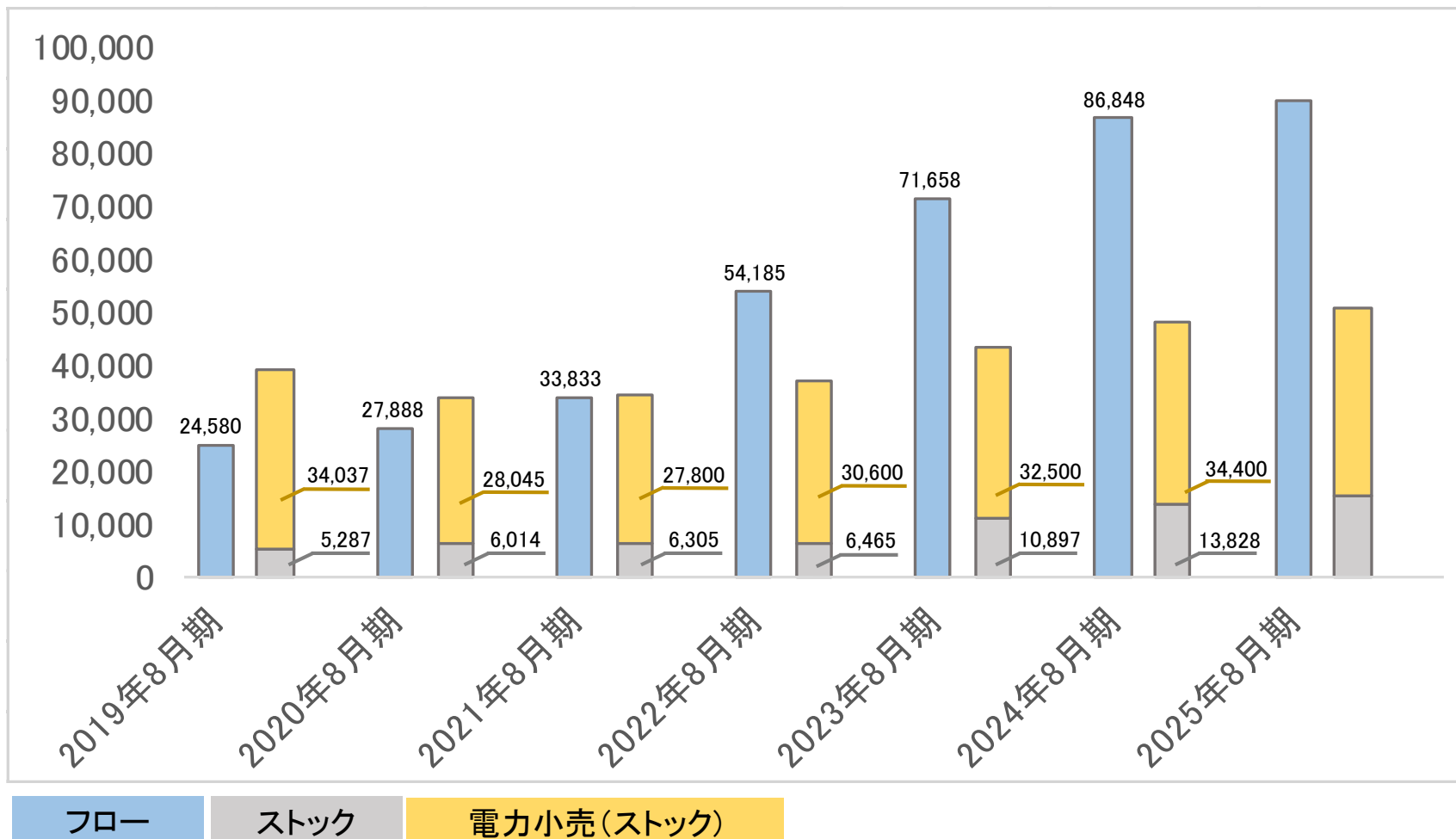
	前期売上	今期売上
メガソーラー再生	10,276	20,000
産業用(自家消費)	8,513	21,500
ウエストFIT(自社・代行店)	123	9,981

	2021年8月期	2022年8月期			(単位:百万円) 前期比増減
	実績	予想			
	通期	上期	下期	通期	
ウエストグループ総売上高	67,938	37,907	53,339	91,250	134.3%
再生可能エネルギー事業	34,249	19,016	33,964	52,981	154.7%
省エネルギー事業	2,289	1,056	1,095	2,151	94.0%
電力小売事業	27,800	15,522	15,623	31,145	112.0%
自社売電事業	2,409	955	1,299	2,255	93.6%
メンテナンス事業	1,495	744	770	1,514	101.3%
その他	-	614	588	1,204	37.2%
営業利益	10,148	3,978	7,693	11,672	115.0%
(営業利益率)	14.94%	10.49%	14.42%	12.79%	85.6%
経常利益	9,648	3,628	7,343	10,972	113.7%
親会社・株主に帰属する当期純利益	6,495	2,358	4,773	7,132	109.8%

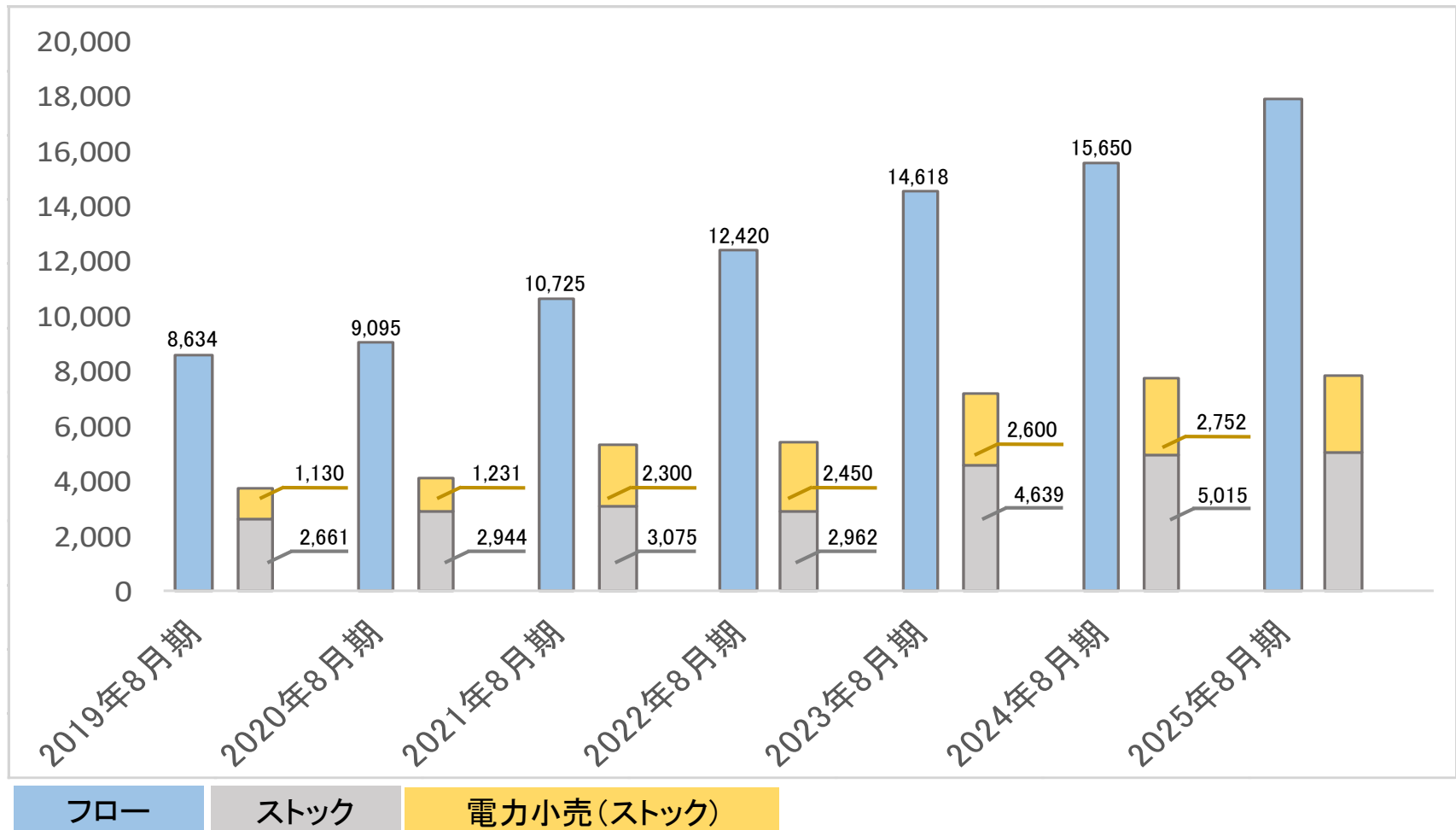
(単位:百万円)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
ウエストグループ総売上高	91,250	115,055	135,076
再生可能エネルギー事業	52,981	70,140	85,120
メガソーラー事業	21,500	18,700	20,270
■ 開発販売	1,500	→ 8,700	→ 270
■ 再生	20,000	10,000	→ 20,000
産業用太陽光請負事業	31,481	51,440	64,850
■ 自家消費、EPC	21,500	→ 25,000	→ 29,450
■ ウエスト FIT	3,325	→ 8,440	13,400
■ ウエスト FIT代行店	6,656	→ 18,000	→ 22,000
省エネルギー事業	2,151	2,219	2,322
■ウエストエスコ、みらくる	2,123	2,139	2,142
■PPA	28	80	180
電力事業	33,400	39,393	44,080
■電力小売(ウエスト電力)	30,600	32,500	34,400
■電力卸売(ウエストグリーンパワー)	545	→ 2,512	→ 5,322
■自社売電	2,255	→ 4,381	4,358
メンテナンス事業	1,514	1,785	1,826
その他	1,204	1,518	1,728
営業利益	11,672	15,457	17,017
(営業利益率)	12.79%	13.43%	12.60%
経常利益	10,972	14,657	16,117
親会社・株主に帰属する当期純利益	7,132	9,527	10,476

## 売上推移



## 粗利益推移



## 2021年8月期実績対比

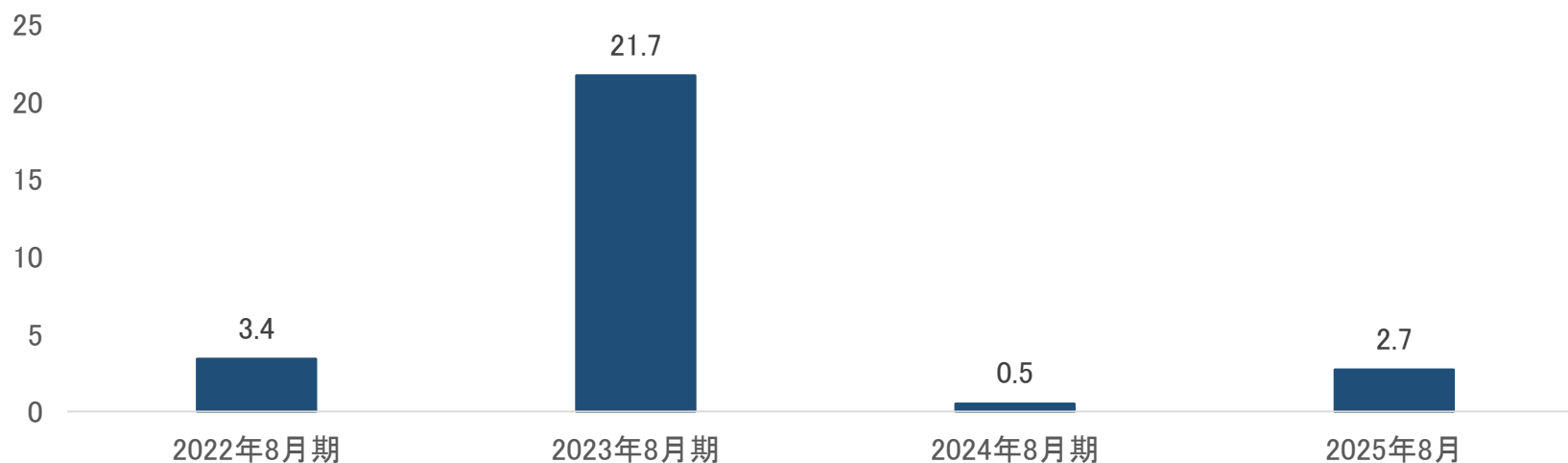
売上高**1.1**年分 粗利益**2.2**年分をすでに確保！！

(百万円)

	売上高	粗利益
省エネ	13,869	6,934
自社売電	33,918	13,567
O & M	26,000	15,080
合計	73,787	35,581

## 販売計画

(単位: MW)



## 販売(連系)確定物件

(単位: 百万円)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
売上高	1,500	8,700	270



《市場規模 稼働済みの太陽光発電所(2017年以前に認定済かつ0.5MW以上)は全国で**10,721**か所》

	北海道	東北	北陸	関東	中部	関西	中四国	九州	沖縄	合計
発電所	464	1,065	329	2,644	1,659	1,081	1,396	2,058	25	10,721
MW	2,750	7,733	740	11,607	9,021	9,731	3,228	8,013	59	52,882



(単位:百万円、件)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
売上高	20,000	10,000	20,000
件数	35	30	49
MW	70	60	98



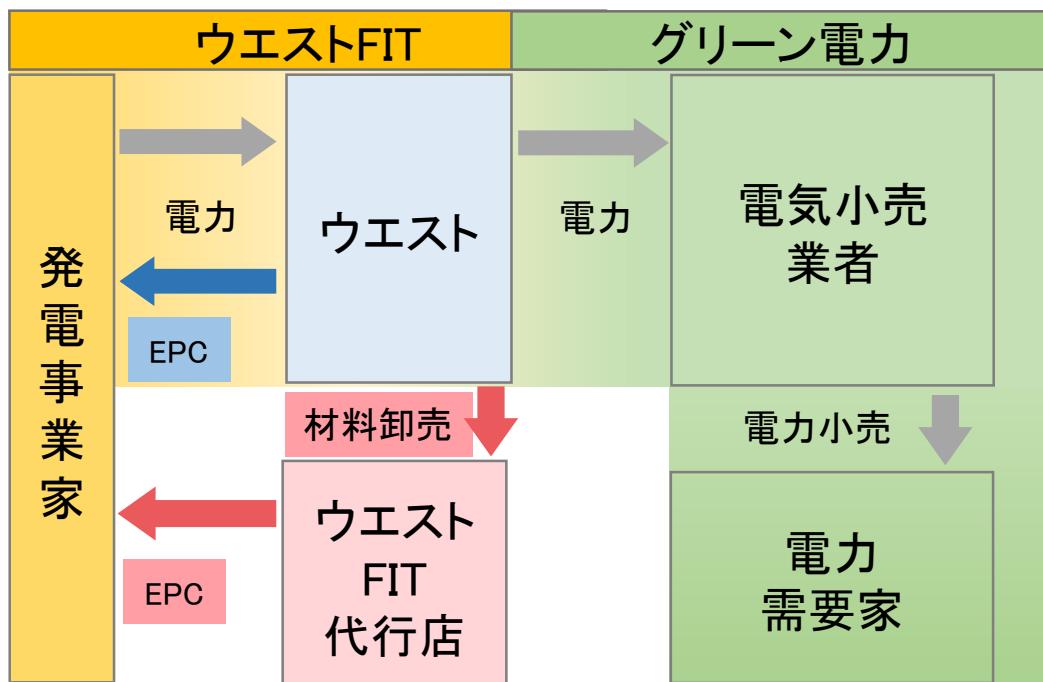
(単位:百万円)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
売上高	21,500	25,000	29,450
期首受注残	7,933	5,918	7,618
新規受注分	19,485	26,700	27,200
期末受注残	5,918	7,618	5,368

提携銀行	84行
重点銀行	63行
うち支店数	7,413 
うちメイン先数	592千社 

2021年度より既にFITからは脱却

→2022年度、産業用太陽光請負事業は自家消費(含む余剰売電)へ特化



大阪ガス  
MCリテールエナジー  
東京電力エネルギーパートナー  
中国電力  
etc...

契約総W数  
**358** MW

(単位: 百万円、件、MW)

<ウエストFIT計画>

	2022年8月期			2023年8月期			2024年8月期		
	ウエスト	代行店	合計	ウエスト	代行店	合計	ウエスト	代行店	合計
売上高	3,325	6,656	9,981	8,440	18,000	26,440	13,400	22,000	35,400
EPC設置件数	416	832	1,248	1,055	2,250	3,305	1,675	2,750	4,425
パネル容量	41.6	83.2	124.8	105.5	225	330.5	167.5	275	442.5

## 自社売電

### ■ 超大型メガソーラー取得

60MWの超大型メガソーラーを現在建設中、2022年8月に完成予定  
FIT価格36円

売電収入については2023年8月期から計上見込

(単位:百万円)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
売上高	2,255	4,381	4,358

## メンテナンス(O&M)事業

### ■ メガソーラー再生購入物件への事業拡大

他社契約からの切替が増加

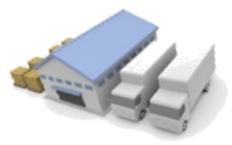
(単位:百万円、件)

	2022年8月期	2023年8月期	2024年8月期
売上高	1,514	1,785	1,826
契約MW	591	666	700

# 【省エネルギー事業】 冷凍・冷蔵設備温度管理システム事業

- 冷凍・冷蔵マネジメントを、一括制御で最適化
- 省エネ&省力化で、固定費を削減

特許出願中



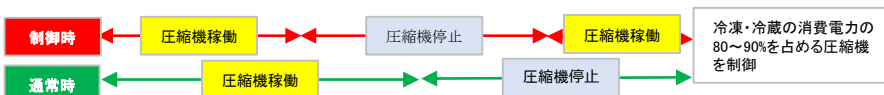
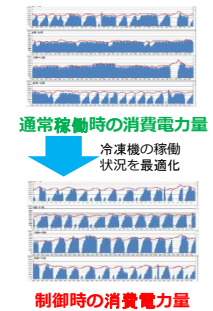
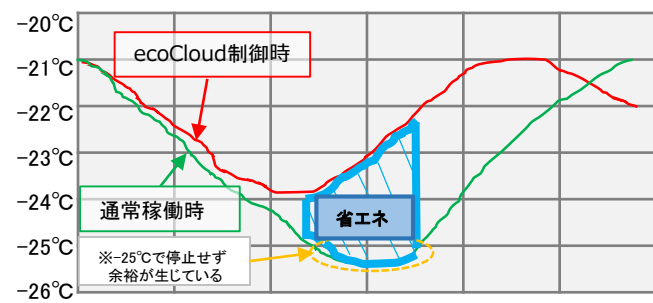
**機器・温度監視**  
24時間いつでもどこでもリアルタイムで庫内温度を確認  
冷凍機の機器監視、庫内温度監視、複数メーカー機器の混在に対応、温度データ保管(CSVファイル出力)、異常時にメール送信(複数登録可)、秒単位の異常検知

**デマンド監視**  
庫内温度を守りながら安全に自動制御  
デマンド自動制御、制御後の自動復旧、冷凍機の温度制御、サイクリック制御、温度優先の安全制御、デマンド逼迫時以外も省エネ

**見える化**  
各種データを視覚化し、効果的な省エネ改善  
デマンドの見える化、冷凍機ごとの消費電力、庫内温度の見える化、毎月のレポート報告、各種データをCSVファイル出力、見える化による分析

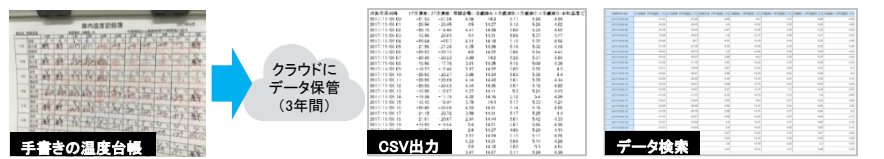
省エネ 冷凍・冷蔵効率を最適化 → 電力の基本料金・使用料金を削減

冷凍庫設定：-23℃(-21℃で稼働、-25℃で停止) 本来、-24℃を守れば大丈夫な場合

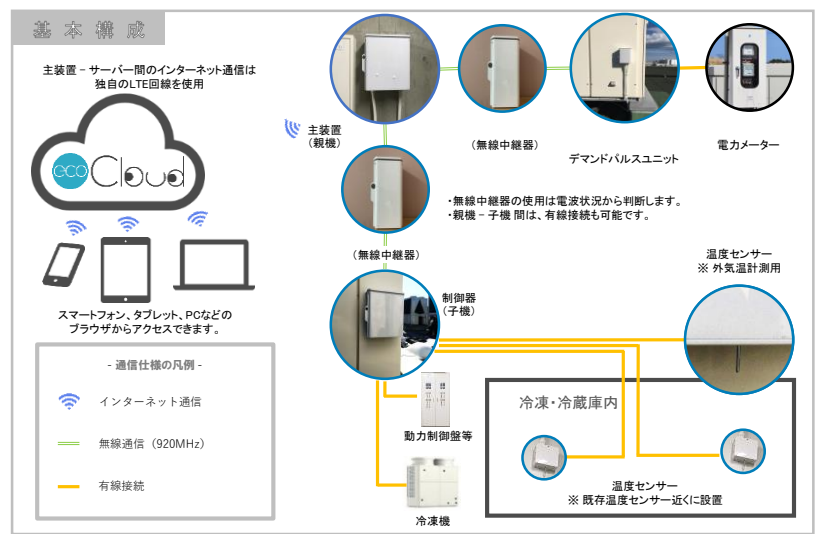


圧縮機を傷めないよう手順を守りながら、庫内温度を維持。

省力化 温度記録を機械化 → 非生産的な人件費を削減し、働き方改革



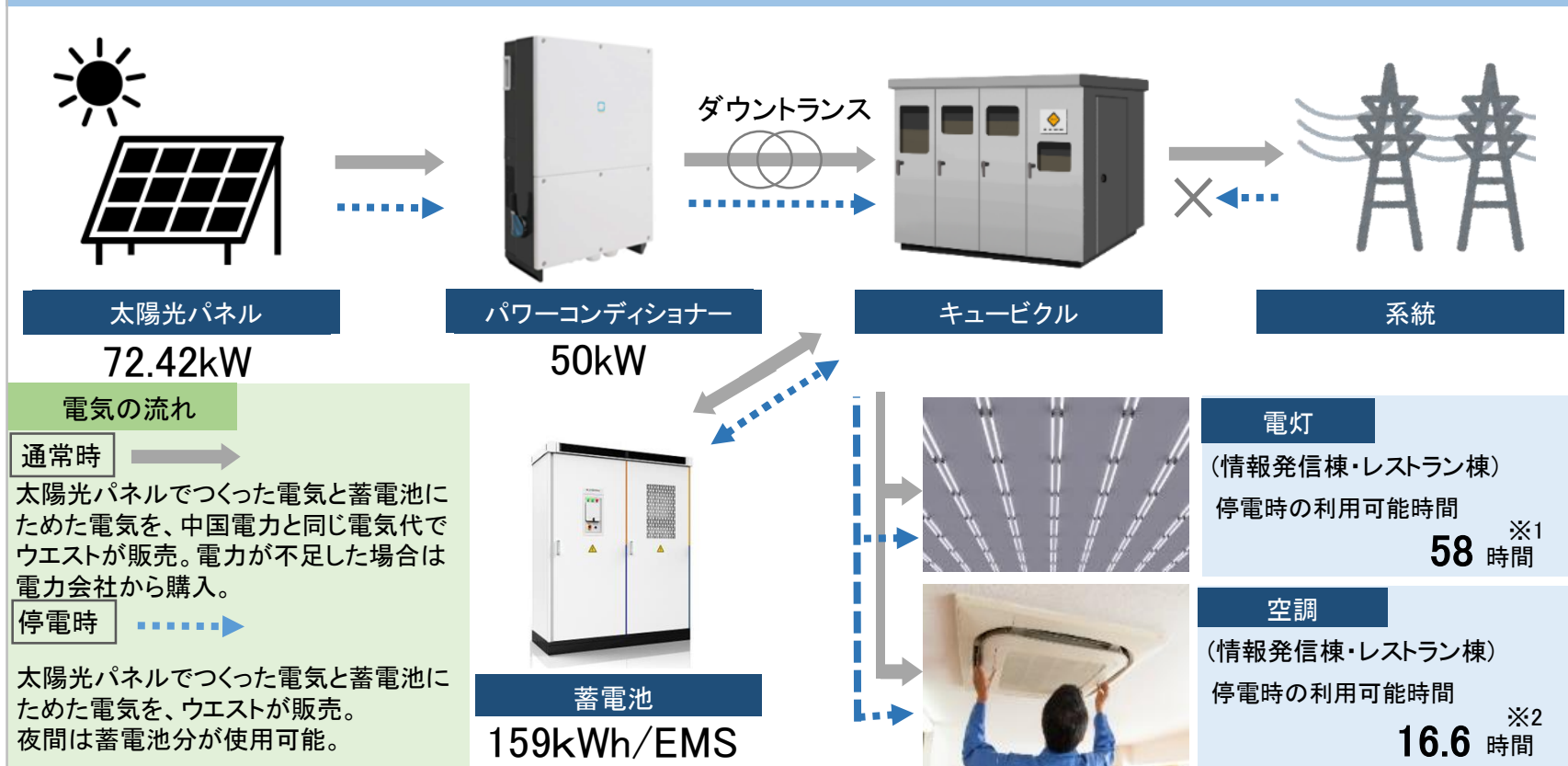
2020年6月より義務化されたHACCPに対応



# 【省エネルギー事業】 自治体向け蓄電池付PPA事業

- 商品の構成 PCSが1台～3台 & 蓄電池が1台
- 初期費用なし、同額電気料、手間なし、これでCO2削減とBCP対策が実現

## 「三矢の里 あきたかた」自家消費システムの電力需給イメージ



※1 供給を蓄電池のみにした場合。厨房内を除いたフル充電。

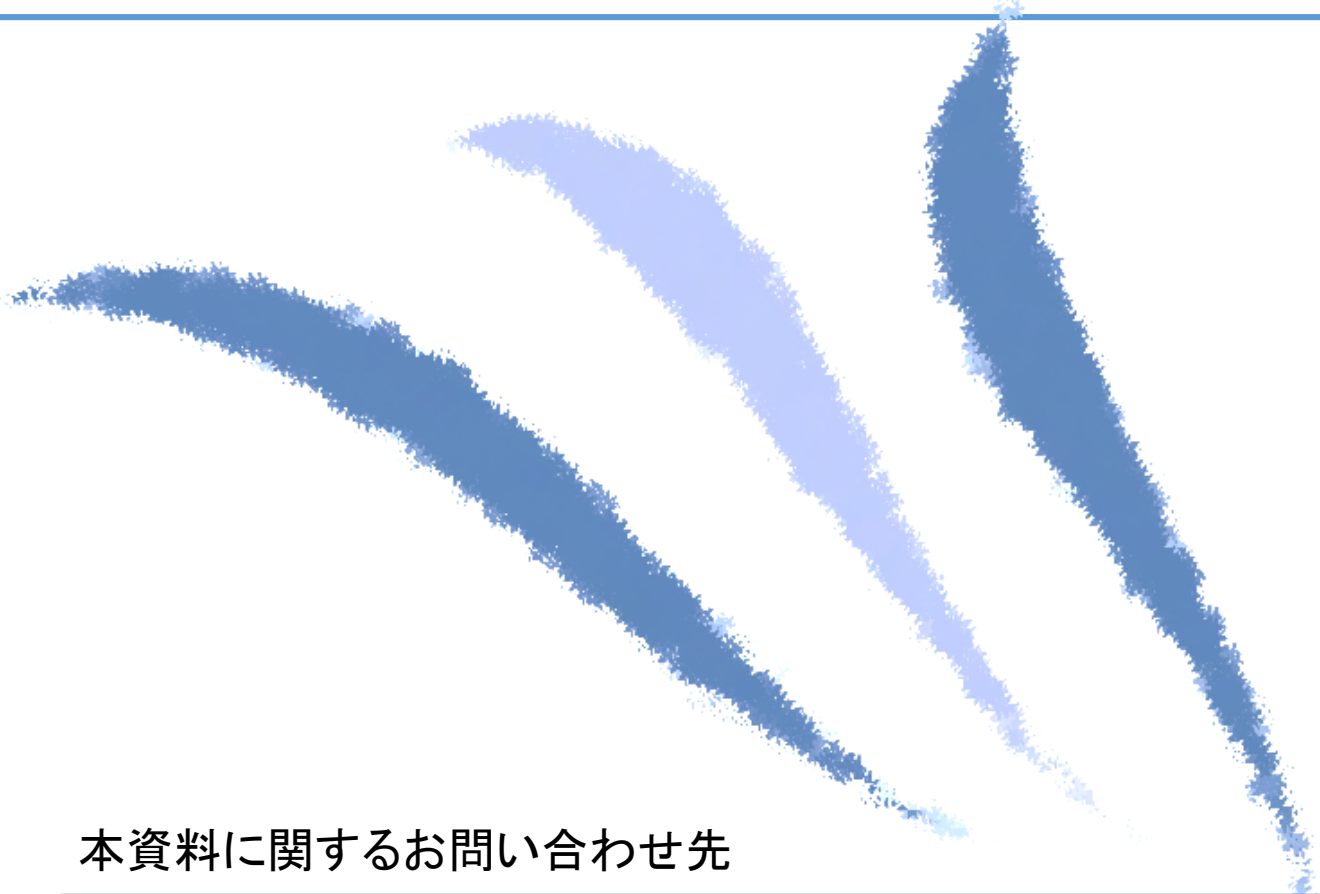
※2 供給を蓄電池のみにした場合。レストラン棟は客席・通路のみ、情報発信棟は事務室・展示コーナーのみ。

本資料は弊社グループの企業情報などの提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、弊社の発行する株式その他有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、弊社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、弊社はその内容を更新する義務を負うものではありません。

また、本資料に記載される弊社グループの計画、見通し、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、現時点における弊社の判断又は考えにすぎず、実際の弊社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、弊社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

本資料の記載金額は、原則、連結数値を使用、百万円未満は切り捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。



本資料に関するお問い合わせ先

株式会社ウエストホールディングス  
代表電話：03-5358-5757