



2022年10月26日

各 位

会 社 名 株式会社ウエストホールディングス
代 表 者 代表取締役社長 江 頭 栄 一 郎
(コード番号：1407 東証スタンダード市場)
問 合 せ 先 常 務 取 締 役 勝 又 伸 生
電 話 番 号 03-6812-2501 (代表)

2022年8月期 決算説明会資料

当社は、2022年10月27日にアナリスト・機関投資家向け2022年8月期決算説明会を開催いたします。
2022年8月期決算概要、今後の見通し等についての説明を予定しており、その資料を添付いたします。

<添付資料>

2022年8月期決算説明会資料

以 上



2022年8月期決算説明会資料

2022年10月27日



■ 会社概要

■ 2022年8月期 決算概要

■ 2023年8月期見通し、中期経営計画



■ 会社理念

ウエストグループに働く人は皆、豊かで幸福でなければならない。そのためには常に変化に挑み、無限の可能性を信じ顧客に満足願える仕事を通じて社員の幸福を増進し会社の発展と繁栄を念願するものである。

ウエストグループは、創業以来変わらぬ会社理念を経営の原点とし常に変化と創造で、あらたな事業を創り出し続けます。

■ VISION

「太陽光発電を中心とした再生可能エネルギーと省エネルギーを推進することで化石燃料に頼らない「脱炭素社会」の実現を目指します」

持株会社

主要事業子会社



WEST GROUP
株式会社ウエストホールディングス

- ・ グループの経営戦略
- ・ グループの管理統括
- ・ グループの財務運営

WEST GROUP

株式会社ウエストエネルギーソリューション

[100%]※

- ・ 自社所有の太陽光発電所運営
- ・ 産業用およびメガソーラーの企画・設計・販売・施工 など

WEST GROUP

株式会社ウエストビギン

[100%]

- ・ スマートグリッド商材のシステムインテグレーション

WEST GROUP

株式会社ウエスト O&M

[100%]

- ・ 太陽光発電所の運用改善(オペレーション)
- ・ 太陽光発電所の保守・管理・監視サービス(メンテナンス)

WEST International(Thailand)Co., Ltd. [49%]

- ・ タイを中心としたASEAN諸国でのエネルギーソリューションサービス

WEST GROUP

株式会社ウエストグリーンパワー

[100%]

- ・ 再生可能エネルギーの買取および卸売


WEST GROUP

株式会社 skyer-west

[100%]

- ・ 太陽光パネル等のドローン点検、ドローン人材の育成

- ウエストグループは、時代の変化とともに「朝令朝改」
- ウエストグループは、常に「変化の創造」

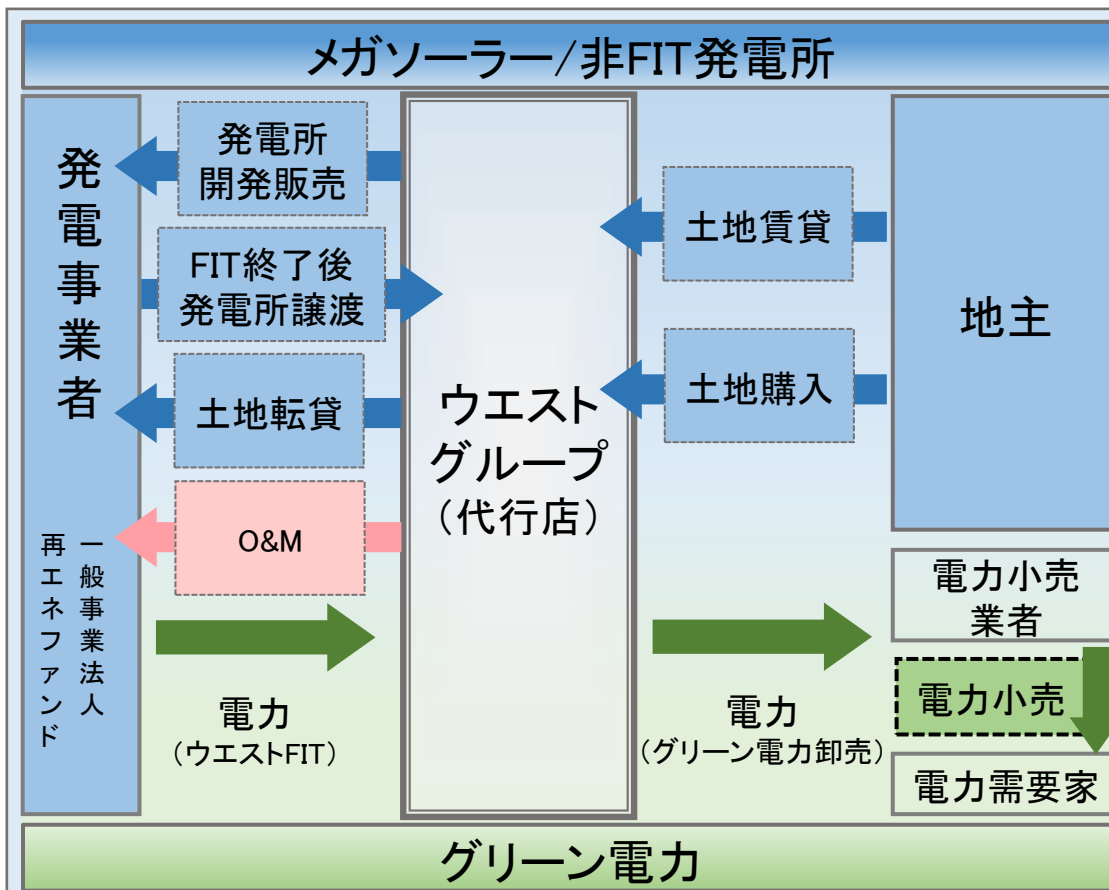
1981	1985	1993	1995	2005	2011
<p>住宅建材商社</p> <p>広島市に 西日本鐘商を創業</p> 	<p>屋根瓦工事実績 日本一</p> <p>瓦事業部を設立</p> <p>2002年 芸予地震の 影響を受けた広島城 天守閣屋根瓦工事を 受注</p> 	<p>コンクリート構造物の 耐震診断・補修</p> <p>ビルの耐震診断・補修 事業を開始</p> <p>阪神淡路大震災後の ビル復旧工事を受託 (施工実績)</p> <p>兵庫県庁、神戸市役所 そごうほか</p> 	<p>企画型住宅の販売</p> <p>企画型住宅 骨太住宅の販売を開始</p> <p>樹木希林さんをイメージ キャラクターとして 全国CM放映</p>  	<p>家庭向け オール電化・太陽光発電</p> <p>ヤマダ電機と業務提携</p> <p>店舗内にリフォーム コーナーを展開</p> 	<p>中規模 太陽光発電</p> <p>高圧太陽光発電所の 企画・開発・施工を開始</p> 

2012	2015	2016	2018	2020	2022
<p>メガソーラー</p> <p>メガソーラーの 企画・開発・施工を 開始</p> 	<p>省エネルギー事業</p> <p>省エネルギー事業 「ウエストエスコ」 サービスを開始</p> 	<p>海外(アジア)事業</p> <p>タイに子会社を設立 ASEANで太陽光、 省エネ事業を展開</p>  	<p>排出権取引を開始</p> <p>Jクレジットの取扱を開始</p> 	<p>非FIT発電所</p> <p>非FIT発電所の開発を開始 非FIT電源の取り扱い会社 ウエストグリーンパワーを設立</p> 	<p>サステナブルスタンダード を開始</p> <p>CO2排出量の可視化、 カーポート型太陽光発電、 自己託送制度などを パッケージとした サービスを開始</p>

■ 日本一のファブレス再エネ電力会社を目指す

- 資産を増加させることなく、再エネ電源を確保
- フロー収益とストック収益の同時追求

フロー	ストック	ストック
非FIT発電所	O&M	グリーン電力卸売



建設用地の確保

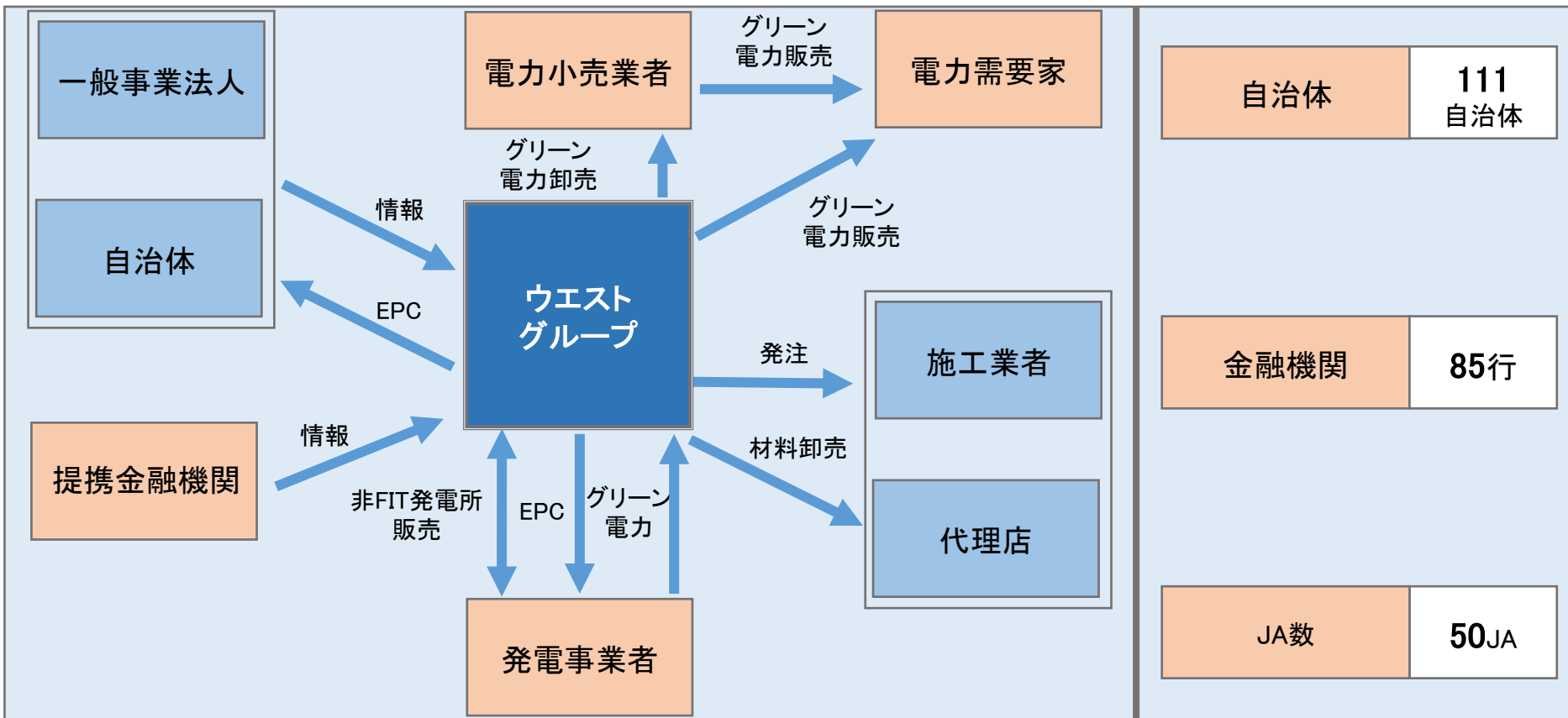
- 地域密着の代行店による開拓
- 自治体からの情報
- 提携金融機関からの情報
- 荒廃農地 28.4万haの活用

<保有電源容量累計> (単位: MW)

	2022/8	2023/8	2024/8	2025/8
非FIT発電所	18.2	288.2	738.2	1,278.2
メガソーラー	461.0	468.5	469.0	471.7
合計	479.2	756.7	1,207.2	1,750.0
(自家消費)	104.5	239.8	435.9	671.2

- 再生可能エネルギーのプラットフォーマー
- 金融機関をはじめ全国での各提携数は堅調

事業スキーム



- 企画～施工～連系～O&M～リニューアルまで一気通貫のモデル
- 顧客へクロスセル型の総合提案を実現

フロービジネス

再生可能エネルギー事業

産業用太陽光

- 自家消費

非FIT発電所

- 低圧・高圧発電所
- 再生メガソーラー
(非FIT発電所として活用)

メガソーラー

- 開発・販売

ストックビジネス

電力事業

- グリーン電力卸売
- 自社売電

省エネ事業

- ウエストエスコ
 - LED
 - 空調
 - エコクラウド
(冷凍・冷蔵設備
温度管理システム)

メンテナンス事業

- O&M

太陽光発電【66,284カ所・2,323,283kW】

O&M受託件数【高圧・特別高圧 526カ所・560MW】

<p>メガソーラー</p> <p>309カ所 425,494kW</p>	<p>水上ソーラー</p> <p>16カ所 21,425kW</p>	<p>自治体ソーラー</p> <p>751カ所 25,560kW</p>	<p>産業用ソーラー</p> <p>12,519カ所 1,502,280kW</p>
<p>住宅用ソーラー</p> <p>52,348件 256,505kW</p>	<p>宮農型太陽光</p> <p>86カ所 8,600kW</p>	<p>ウエストタイ</p> <p>132カ所 71,880kW</p>	<p>ウエストFIT</p> <p>123カ所 11,539kW</p>

でんきの広場 カーボンニュートラル

ウエスト第四ビル
「でんきの広場」

※2022年7月現在

ウエストグループ 資格者一覧

1級電気工事施工管理技士	17名	第2種電気工事士	43名	1級土木施工管理技士	8名
2級電気工事施工管理技士	4名	1級電気通信工事施工管理技士	2名	2級土木施工管理技士	4名
第1種電気主任技術者	2名	1級建築士	4名	1級管工事施工管理技士	3名
第2種電気主任技術者	5名	2級建築士	5名	2級管工事施工管理技士	5名
第3種電気主任技術者	10名	1級建築施工管理技士	8名	給水装置工事主任技術者	3名
第1種電気工事士	31名	2級建築施工管理技士	2名	宅地建物取引士	13名

■ 会社概要

■ 2022年8月期 決算概要

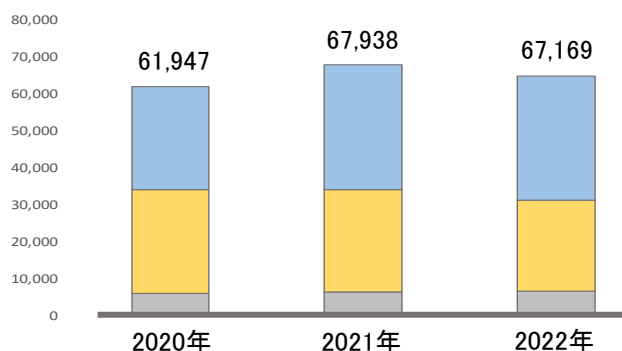
■ 2023年8月期見通し、中期経営計画



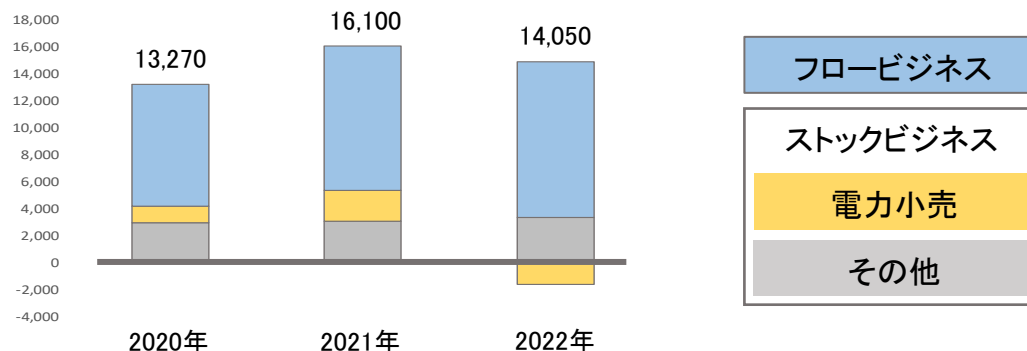
2022年8月期 決算概況

	2020年8月期	2021年8月期	2022年8月期		(単位:百万円)
	実績	実績	当初計画	実績	
ウエストグループ総売上高	61,947	67,938	91,250	67,169	前期比増減率 98.9%
再生可能エネルギー事業	28,094	31,546	52,981	35,972	114.0%
省エネルギー事業	1,972	2,361	2,151	1,945	82.4%
電力小売事業	28,077	27,800	31,145	24,844	89.4%
自社売電事業	2,689	2,481	2,255	2,832	114.1%
メンテナンス事業	1,113	1,463	1,514	1,700	116.2%
その他	0	-	1,204	1	-
営業利益	7,180	10,148	11,672	7,770	76.6%
(営業利益率)	11.59%	14.94%	12.79%	11.57%	77.4%
経常利益	6,615	9,648	10,972	7,293	75.6%
親会社・株主に帰属する当期純利益	4,417	6,495	7,132	4,257	65.5%

＜売上高3か年実績推移＞ (単位:百万円)

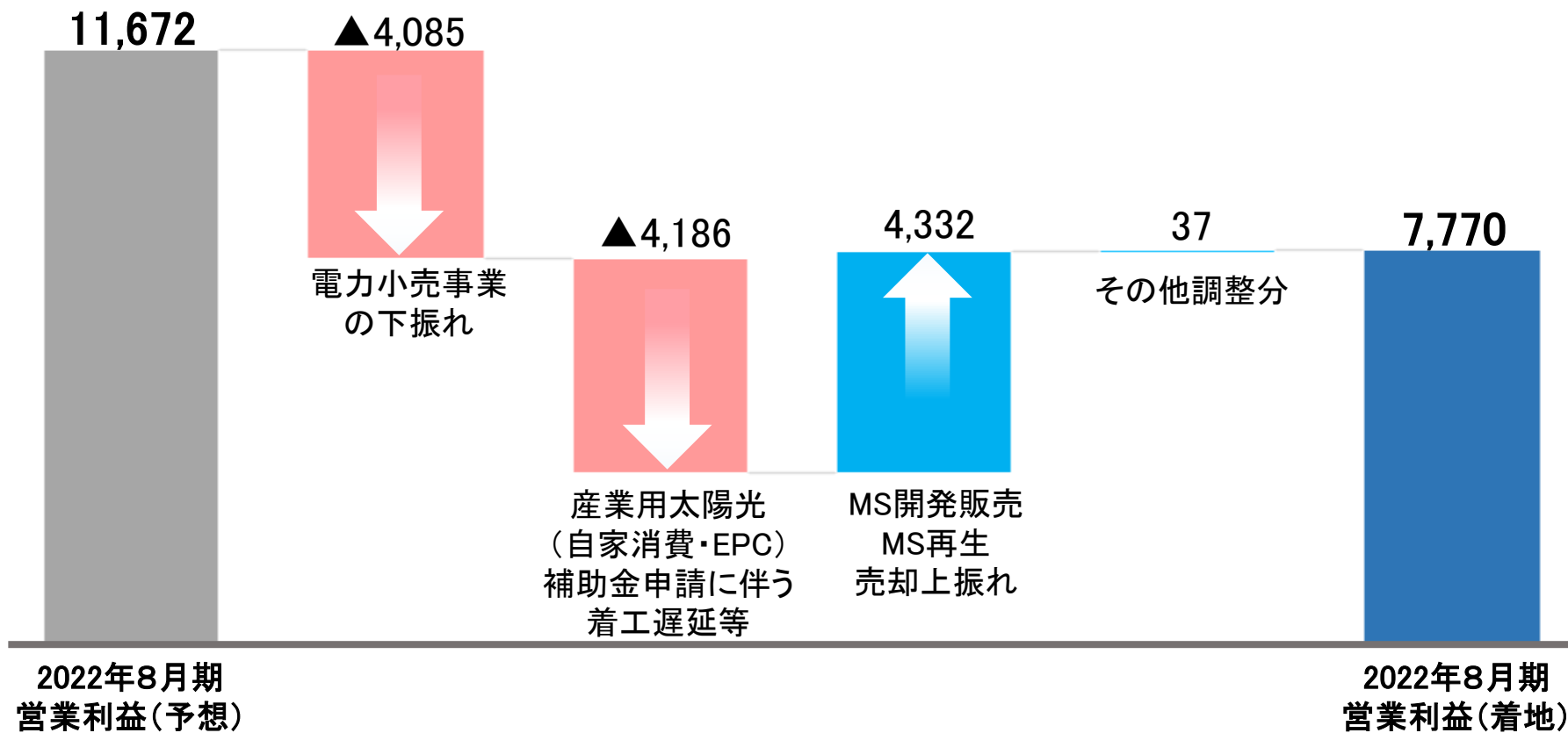


＜粗利益3か年実績推移＞ (単位:百万円)



2022年8月期 営業利益の推移

(単位:百万円)



メガソーラー 開発・販売

- 昨年に引き続き堅調に実績を計上
- 販売件数は8件、販売容量は22.0MW、年間売上高9,170百万円

メガソーラー 再生

- 昨年に引き続き堅調に実績を計上
- 販売件数は34件、販売容量は36.3MW、年間売上高11,836百万円

産業用太陽光 (自家消費)

- 昨年に引き続き受注数は着実に増加
- 補助金申請期限延長などにより、一部完成がずれ込み

非FIT発電所 (ウエストFIT)

- 建設用地の大量確保と送配電会社との接続連系申請に注力
- 送配電会社からの系統連系の回答の遅延により、大幅な売上には至らず

省エネルギー

■ サービス開始以降毎年堅調に受注し、分割売上計上額が安定

＜サービス開始以降の売上高・資産残高推移＞

(単位:百万円)

事業年度	2018.8月期	2019.8月期	2020.8月期	2021.8月期	2022.8月期
売上高	1,232	1,641	1,972	2,289	1,945
資産残高	4,191	4,798	4,995	4,623	4,351

メンテナンス(O&M)

■ メガソーラー開発・再生事業とのシナジーが大きく貢献

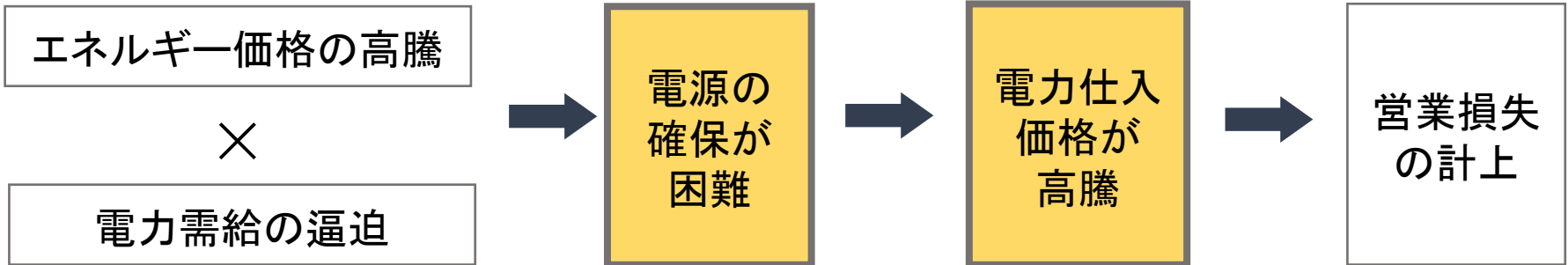
(単位:百万円)

	2021年8月期	2022年8月期
売上	1,495	1,700
契約MW	591.0	645.0

(当社メンテナンス写真一例)



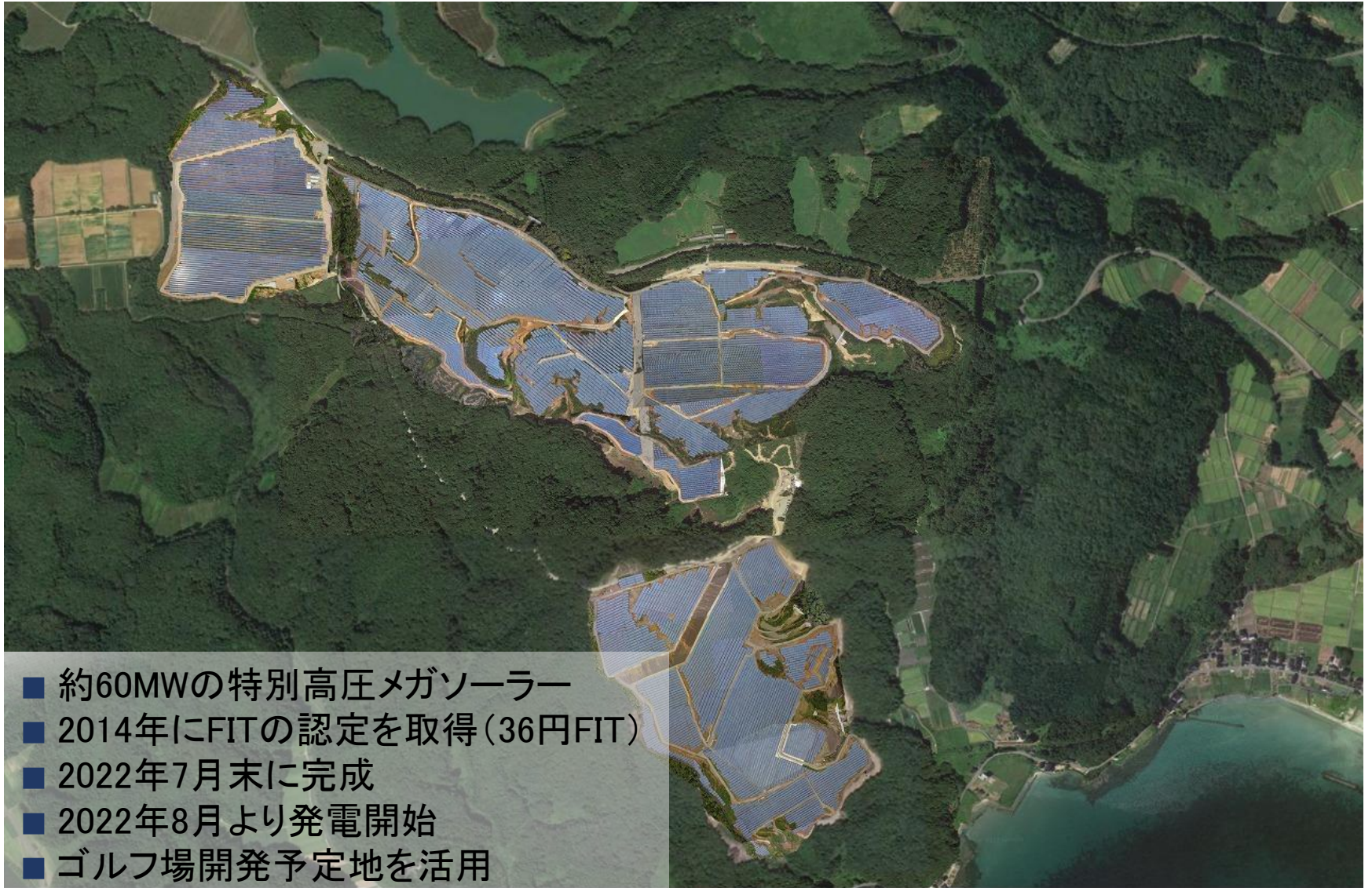
電力小売



- 2022年3月25日に(株)ウエスト電力による電力小売事業の撤退を決定
- 当事業は2022年6月末日をもって電力供給を終了
- 電力小売事業撤退損失として約1,500百万円の特別損失を計上

自社売電

- 特別高圧(約60MW)メガソーラー(FIT価格36円)が2022年7月末に完成し、2022年8月より発電開始



- 約60MWの特別高圧メガソーラー
- 2014年にFITの認定を取得(36円FIT)
- 2022年7月末に完成
- 2022年8月より発電開始
- ゴルフ場開発予定地を活用

- 会社概要

- 2022年8月期 決算概要

- 2023年8月期見通し、中期経営計画



2023年8月期 決算予想

(単位:百万円)

前期比増減
通期
91.2%
142.9%
192.4%
1540.6%
1606.9%
24.4%
5.0%
19.2%
368.9%
166.1%
-
109.4%
100.2%
-
144.7%
158.7%
146.0%
170.1%

	2022年8月期	2023年8月期		
	実績	予想		
	通期	上期	下期	通期
ウエストグループ総売上高	67,169	20,789	40,488	61,276
再生可能エネルギー事業	35,972	16,577	34,824	51,401
■産業用太陽光請負(自家消費)	10,761	9,100	11,600	20,700
■非FIT発電所開発(ウエストFIT)	914	2,507	11,574	14,081
■非FIT発電所開発代行店(ウエストFIT)	858	3,399	10,388	13,787
■メガソーラー開発	9,170	975	1,262	2,237
■メガソーラー再生	11,836	596	-	596
電力事業	27,855	1,959	3,398	5,357
■グリーン電力卸売	177	178	475	653
■自社売電	2,832	1,781	2,923	4,704
■電力小売	24,844	-	-	-
省エネルギー事業	1,945	1,064	1,064	2,128
メンテナンス事業	1,700	845	859	1,704
その他	1	-	-	-
営業利益	7,770	3,033	8,213	11,247
(営業利益率)	11.57%	14.59%	20.29%	18.36%
経常利益	7,293	2,733	7,913	10,647
親会社・株主に帰属する当期純利益	4,257	1,858	5,281	7,240

中期展望

(単位:百万円)

	2022年8月期	計画		
		2023年8月期	2024年8月期	2025年8月期
ウエストグループ総売上高	67,169	61,276	87,619	103,847
再生可能エネルギー事業	35,972	51,401	77,442	93,657
■産業用太陽光請負(自家消費)	10,761	➡ 20,700	➡ 30,000	➡ 36,000
■非FIT発電所開発(ウエストFIT)	914	➡ 14,081	➡ 23,795	➡ 28,566
■非FIT発電所開発代行店(ウエストFIT)	858	➡ 13,787	➡ 23,377	➡ 27,995
■メガソーラー開発	9,170	2,237	270	1,096
■メガソーラー再生	11,836	596	-	-
電力事業	27,855	5,357	5,626	5,621
■グリーン電力卸売	177	➡ 653	➡ 942	942
■自社売電	2,832	➡ 4,704	4,684	4,679
■電力小売	24,844	-	-	-
省エネルギー事業	1,945	2,128	2,092	2,032
メンテナンス事業	1,700	1,704	1,773	1,851
その他	1	686	686	686
営業利益	7,770	11,247	18,778	22,983
(営業利益率)	11.57%	18.36%	21.43%	22.13%
経常利益	7,293	10,647	18,128	22,233
親会社・株主に帰属する当期純利益	4,257	7,240	12,327	15,118

- 非FITビジネスへの完全移行
- 国内の太陽光発電所の位置づけが変わりつつある

環境意識の高まり

パリ協定

2050年
カーボンニュートラル

ESG投資

RE100



太陽光発電所の位置づけ

「投資商品」としての太陽光発電所から、
「脱炭素化」に向けた太陽光発電所へ

4つの需要

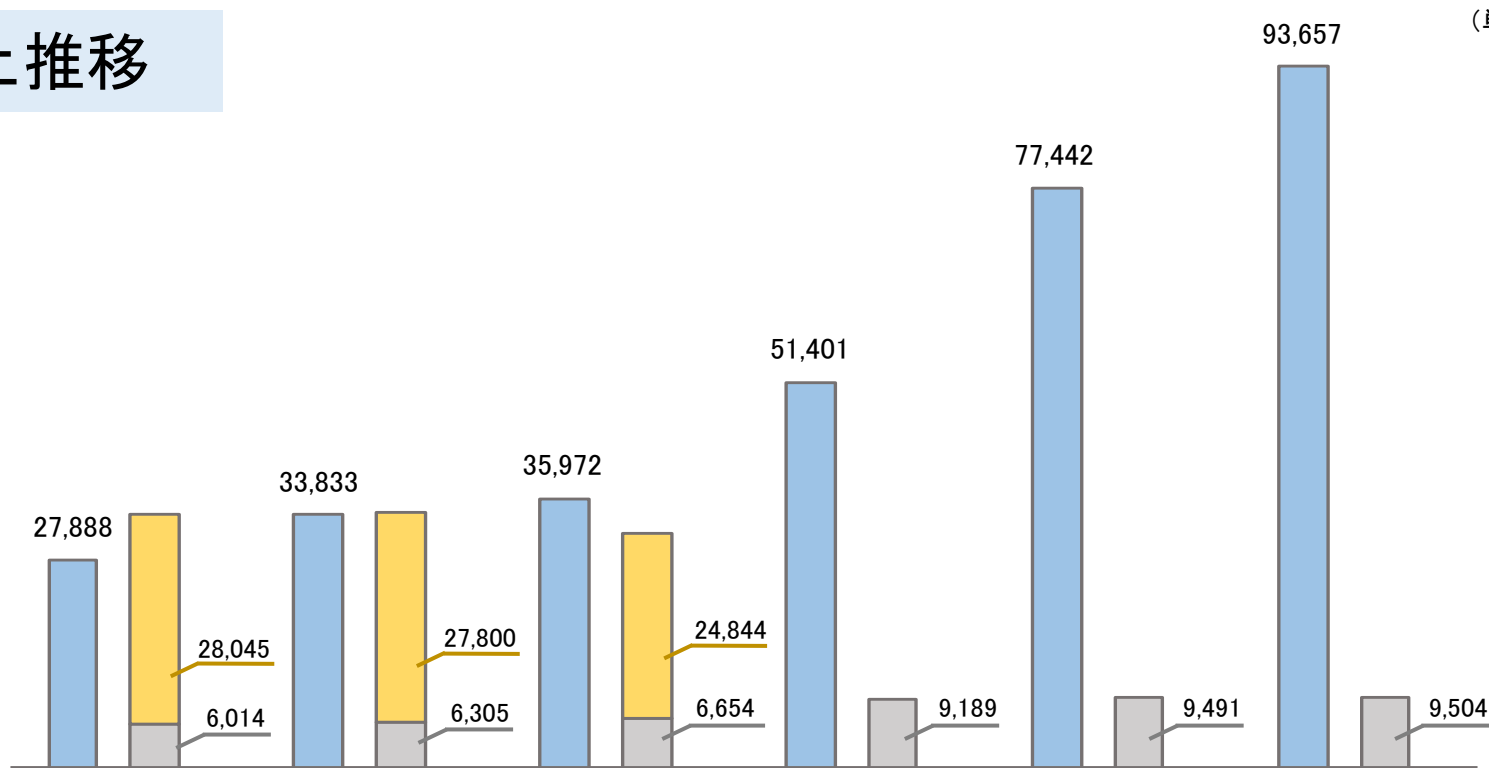
- ① 自家消費…再エネ発電所を所有し、その電気を使用
↳ 大手サプライヤー工場、大型店舗、物流施設
- ② グリーン電力需要…発電所は所有しないが、グリーン電力を使用
↳ 大阪ガス、MCリテールエナジー
- ③ 再エネ発電所投資…グリーン電力は使用しないが、再エネ発電所に投資
↳ JERA、SMFLみらいパートナーズ
- ④ 省エネ…使用電力量そのものを削減

ウエストで該当する事業

- ← 産業用太陽光請負
- ← グリーン電力卸売
- ← 非FIT発電所開発
- ← 省エネ事業

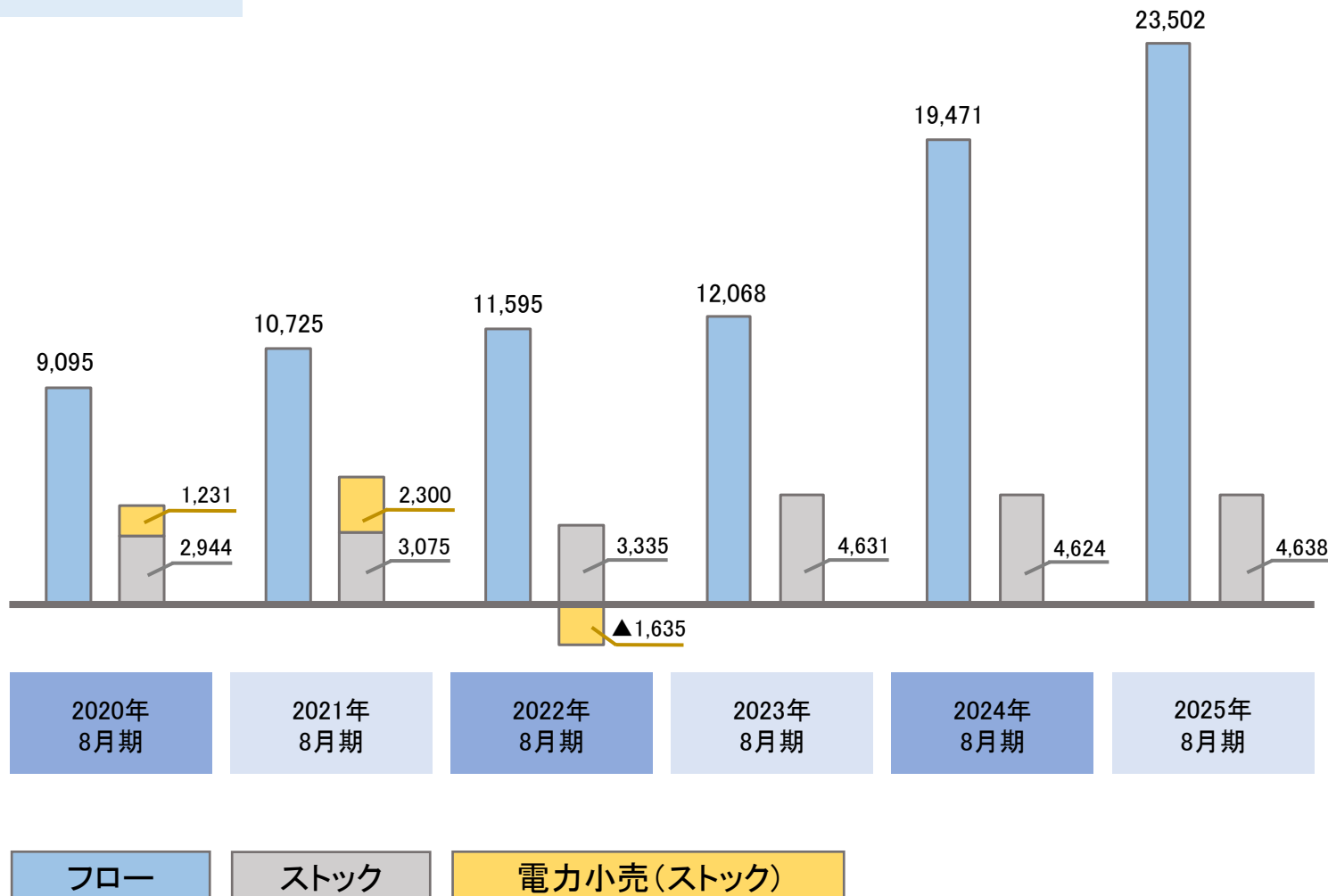
売上推移

(単位: 百万円)



(単位: 百万円)

粗利益推移



2022年8月期実績対比



売上高**1.7**年分 粗利益**3.6**年分をすでに確保！！

(単位:百万円)

	売上高	粗利益
省エネ	13,615	6,807
自社売電	76,440	30,576
O&M	26,200	15,196
合計	116,255	52,579

（単位：百万円）

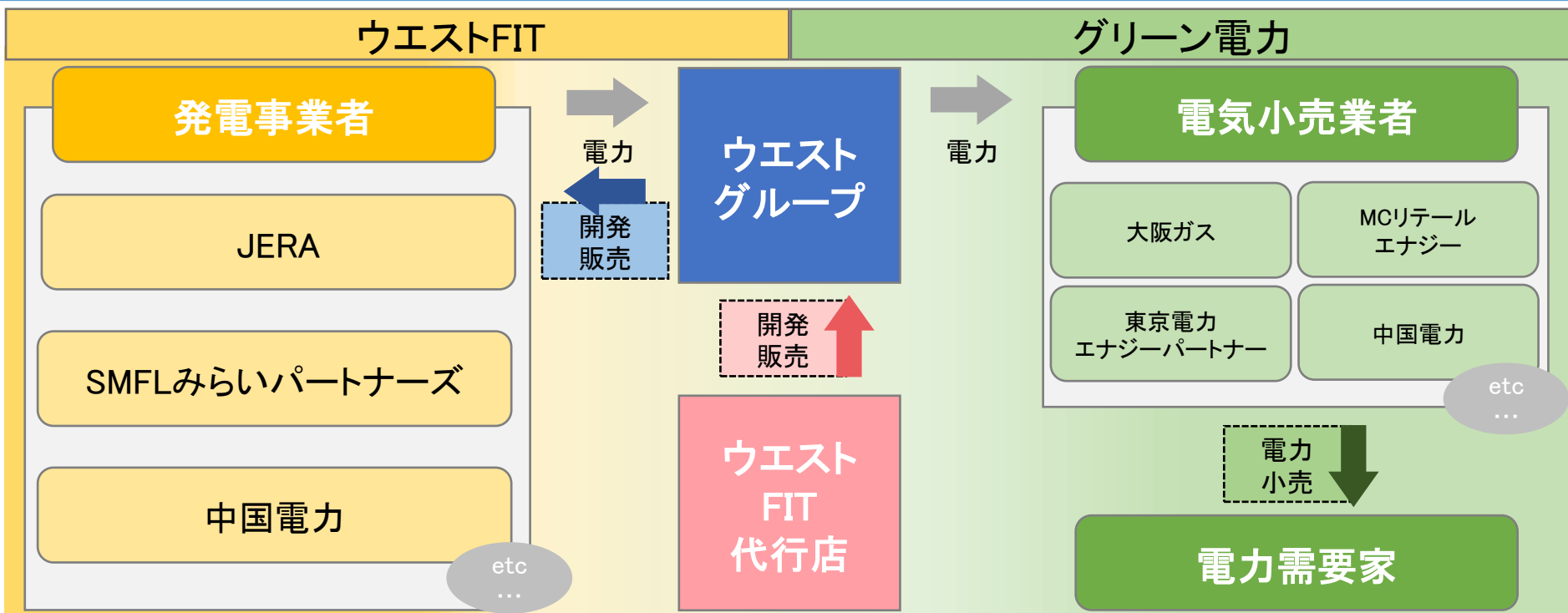
	2023年8月期	2024年8月期	2025年8月期
売上高	20,700	30,000	36,000
期首受注残	7,674	6,666	12,666
新規受注分	19,692	36,000	39,000
期末受注残	6,666	12,666	15,666

提携銀行	85行
重点銀行	64行
総支店数	7,446 
総メイン先数	593千社 

2021年度より既にFITからは脱却

→2022年度、産業用太陽光請負事業は自家消費へ特化

非FIT発電所開発(ウエストFIT)



<ウエストFIT計画>

(単位: 百万円、件数、MW)

	2023年8月期			2024年8月期			2025年8月期		
	ウエストグループ	代行店	合計	ウエストグループ	代行店	合計	ウエストグループ	代行店	合計
売上高	14,081	13,787	27,868	23,795	23,377	47,172	28,566	27,995	56,561
開発・販売件数	1,500	1,500	3,000	2,500	2,500	5,000	3,000	3,000	6,000
パネル容量	135	135	270	225	225	450	270	270	540

自社売電

- 約60MWの特別高圧メガソーラーが完成。2022年8月より運転開始。

(単位:百万円)

	2023年8月期	2024年8月期	2025年8月期
売上高	4,704	4,684	4,679

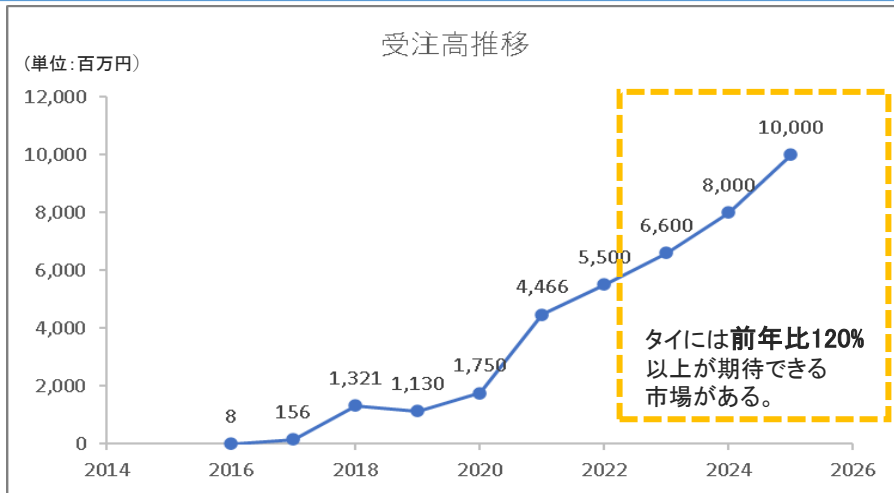
メンテナンス(O&M)事業

- 新規開発の非FIT発電所への全量付与。

(単位:百万円、MW)

	2023年8月期	2024年8月期	2025年8月期
売上高	1,704	1,773	1,851
契約MW	654.3	672.3	696.3

ウエストインターナショナルタイランド



件数推移

	太陽光	その他
2016年	-	3
2017年	1	18
2018年	32	9
2019年	16	4
2020年	23	1
2021年	38	1
2022年	47	1
2023年	57	-
2024年	70	-
2025年	85	-

- ▶ タイでは、国家エネルギー計画にて、2050年にカーボンニュートラル、2065年にネット・ゼロ・エミッションの達成を掲示。
- ▶ 日系企業・地元企業を問わず、タイにおける太陽光発電導入の需要は、更に加速すると想定。
- ▶ ウエストグループでは、施工管理体制を更に強化し、安全第一で精度の高い施工体制と、日本と連携することでジャパंकオリティのO&Mを提供するために、組織構築と改善を継続。

■ 2022年9月末現在、約**80MW**の受注、**116件** 約**53MW**の太陽光発電が稼働中



冷凍・冷蔵設備温度管理システム事業

- 冷凍冷蔵機に特化した、クラウド型の機器・温度監視システム
- ウエストグループ、イトス（製造メーカー）、東京大学先端研の3者で日本国内・海外で特許申請
- 東京大学先端研のクリーンルームでの実証実験では、システム導入後に43%の電気代削減効果を実証
- 電気料金削減、CO2排出量削減、警備費用などを、ワンストップで提供できる唯一のシステム

3つの特徴



機器・温度
監視

24時間いつでもどこでもリアルタイムで
庫内温度を確認

デマンド
監視

庫内温度を守りながら安全に自動制御

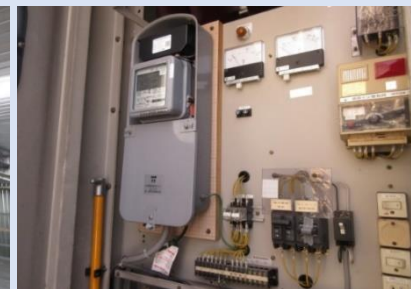
見える化

各種データを視覚化し、効果的な省エネ改善

[冷凍・冷蔵装置]



物流倉庫設置事例



【制御点数】4点
冷凍・冷蔵機：4台
(温度帯 冷蔵：4℃、冷凍：-23℃)

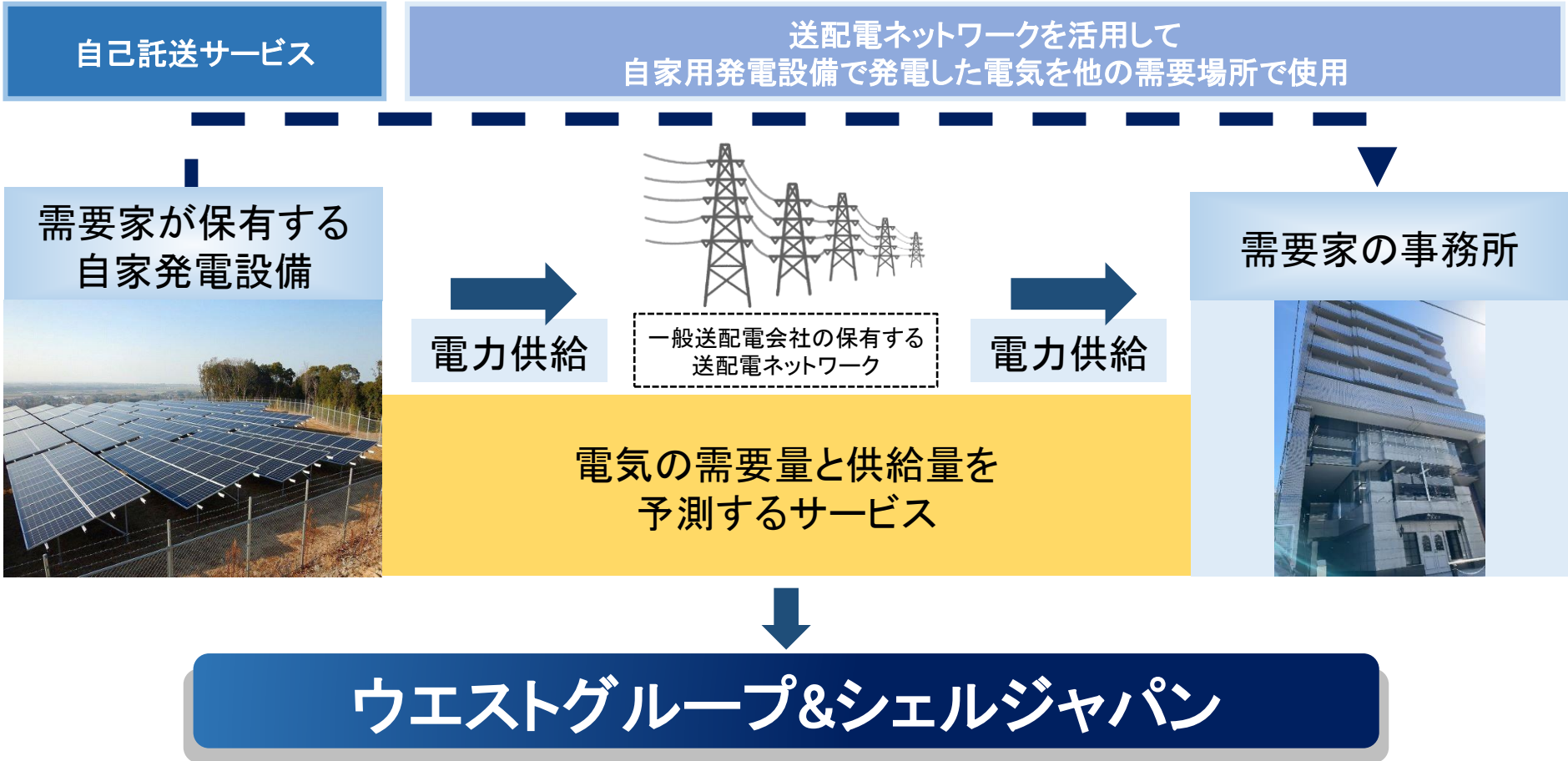
【計測点数】8点
デマンド：1点 冷凍・冷蔵機：4点
温度センサー：3点

電気代の年間削減額 **1,066,000** 円

CO2換算削減量 **2.8** トン

シェルジャパンとの業務提携

- 土地や建物に設置した太陽光発電所で作った電気を遠隔地で使用できる「自己託送サービス」の展開に着手。
- 「発電量」と「需要量」を合わせる予測を関し、シェルジャパンと業務提携を締結。
- ウエストグループの所有する発電所のデータを蓄積し、発電量予測の精度をAIを活用して、向上。
- 遠隔地での発電所建設、発電量予測のサービスで、需要家のカーボンニュートラルを推進。



WEST SUSTAINABLE STANDARD

～ウエスト サステナブル スタンダード～

CO2排出量を可視化

温室効果ガス排出量管理クラウドサービス



AIの自動計算、脱炭素計画やオフセットなど豊富な機能がカンタンに使えるアゼロなら、煩わしい業務の負担を軽く、カーボンニュートラルへの近道が見つかります。

CoCoLo プロジェクト de SDGs

再生可能エネルギーと省エネでSDGsを推進する

CoCoLoプロジェクト

対象サービス ①自家消費型太陽光発電 ②余剰売電型太陽光発電 ③ウエストエスコ(LED照明)



自家消費型太陽光発電、余剰売電型太陽光発電、LED照明の設置により、消費電力が削減になった分を「J-クレジット」制度で環境価値に変えます。「J-クレジット」の販売により、生まれた対価は子育て支援や植林などの地域貢献活動に活用します。

一般社団法人 カーボンニュートラル推進協議会

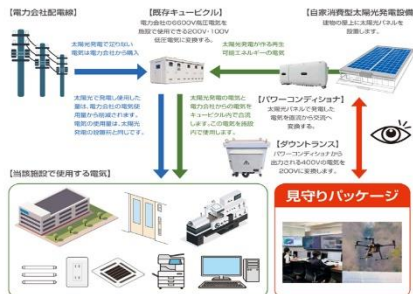
2050年のカーボンニュートラルの達成に向け、産業界や需要家に対する情報発信や技術・サービスの推進を図るとともに、産官学連携の新たな橋渡しとしての役割を果たします。

非FIT発電所つくり感謝状を贈呈

地球環境保全のためにご提供いただいたご協力をより感謝状を発行。CO2排出量の削減を推進しています。

太陽光発電システム

ウエストグループは、自家消費型太陽光発電システムを完全パッケージ化し、提供しています。お客様にもわかりやすい構成でご説明しております。



メンテナンス

ウエスト第四ビルに「でんきのひろば」を開設。監視センターを設置し、お客様の大事な発電所を見守ります。

専門員に太陽光のメンテナンス講座を連載。電気技術レベルはトップレベル（オーム社「新電気」）

蓄電池システム

小さな容量から159kWhの大容量の蓄電池をラインナップ。いざというときも一定期間、停電を回避。太陽光発電とセットすることで商用電源が停電しても電気が使用できます。

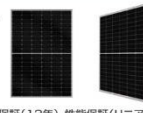
日本初「停電しない道の駅」

近年の異常気象で夏場の豪雨で停電になるケースも増えています。ウエストグループでは、そんな自治体のお悩みを解決。広島県安芸高田市では、「停電しない道の駅」を展開しています。

ウエストの太陽光発電パッケージ

	スタンダード50	スタンダード100	スタンダード150
必要面積の目安	700㎡以上	1,400㎡以上	2,100㎡以上
PCS容量	49.5 kW	100.0 kW	150.0 kW
パワーコンディショナ (PCS)	1台	2台	3台
ダクトランス	1台	2台	3台

ウエストオリジナル太陽電池モジュール WEST60M-375CH(単結晶)
公称最大出力: 375W
公称質量: 20kg
公称サイズ: 1763×1040×35mm



WEST製ハーフカットセルモジュールは、製品保証(12年)、性能保証(リニア出力保証25年)、ジャンクオリアビリティの保証体制で確かな安全をお約束します。

パワーコンディショナ SUN2000-50KTL-JPM0
公称最大出力: 50kW
最大変換効率: 98.9%



ウエストソーラーカーポート

建物屋根上だけでは十分に再エネが得られない場合は、駐車場に設置できる「ウエストソーラーカーポート」をご提案。



両持ち設置タイプ 駐車台数: 8台・12台・16台

片持ち設置タイプ 駐車台数: 4台・6台・8台・10台・12台

ウエスト見守りパッケージの3つのポイント

24時間365日監視

発電設備で異常が発生した場合、電気主任技術者へ出動要請を行います。



緊急時対応業務

発生した異常に応じて現地駆け付けを行います。

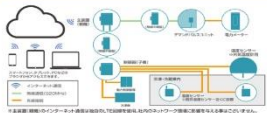


ドローンで点検

お引き渡し後、5年目にドローン点検を実施します。



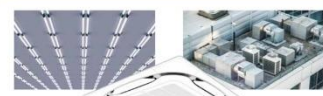
デマンドコントロール



デマンドコントロールとは、事業で使用する電力量の監視・調整を通して消費電力量を計画的にコントロールする仕組みです。デマンドコントロールによって、無駄な電力消費を抑えることで電気代削減につながります。

東京大学 先端科学技術研究センター クリーンルームの空調で最大43%の節電効果 先端科学技術研究センターのクリーンルームで空調の制御機器を設置。消費電力の最大43%の節電効果を実現しました。

省エネソリューション



省エネ機器を初期費用ゼロで設置できるモデル「ウエストエスコ」。消費電力を抑えることで、電気代削減につながります。また、冷凍冷蔵機器の制御装置もウエストオリジナルで準備しています。

本資料は弊社グループの企業情報などの提供のために作成されたものであり、国内外を問わず、弊社の発行する株式その他有価証券への勧誘を構成するものではありません。

本資料に記載される業界、市場動向又は経済情勢等に関する情報は、現時点で入手可能な情報に基づいて作成しているものであり、弊社はその真実性、正確性、合理性及び網羅性について保証するものではなく、また、弊社はその内容を更新する義務を負うものではありません。

また、本資料に記載される弊社グループの計画、見通し、見積もり、予測、予想その他の将来情報については、現時点における弊社の判断又は考えにすぎず、実際の弊社グループの経営成績、財政状態その他の結果は、国内外のエネルギー政策、法令、制度、市場等の動向、弊社グループの事業に必要な許認可の状況、土地や発電設備等の取得・開発の成否、天候、気候、自然環境等の変動等により、本資料記載の内容又はそこから推測される内容と大きく異なることがあります。

本資料の記載金額は、原則、連結数値を使用、百万円未満は切り捨てとしているため、各欄の合計値と合致しない場合があります。

本資料に関するお問い合わせ先

株式会社ウエストホールディングス
代表電話：03-6812-2501