

2016年8月期決算 事業のご説明

2016年10月
株式会社ウエストホールディングス



I. 会社概要

II. 業績に関するご説明

III. 今後の成長の方向性

| | |
|-----------|---|
| 商号 | 株式会社ウエストホールディングス（コード番号：1407） |
| 英文商号 | WEST HOLDINGS CORPORATION |
| 本社所在地（広島） | 広島県広島市西区楠木町1丁目15番24号 |
| 本社所在地（東京） | 東京都新宿区西新宿3丁目20番2号 東京オペラシティビル32階 |
| 設立 | 2006年3月1日（創業：1981年10月27日） [会社設立：1984年5月30日、持株会社設立：2006年3月1日] |
| 代表者 | 代表取締役会長（CEO） 吉川 隆 代表取締役社長 永島 歳久 |
| 資本金 | 20億2,091万円（2016年8月末現在） |
| 事業内容 | グリーンエネルギーを中心としたエネルギーマネジメント等の グループ事業会社の包括的な管理 |

持株会社



- グループの経営戦略
- グループの管理統括
- グループの財務運営

ウエストグループ会社理念

ウエストグループに働く人は、皆豊かで幸せでなければならない。そのためには、常に変化に挑み、無限の可能性を信じ、顧客に満足願える仕事を通じて、社員の幸福を増進し、会社の発展と繁栄を、念願するものである。

* [%] はウエストホールディングスの出資比率をさします

主要事業子会社



- 住宅用、公共・産業用太陽光発電市場の開拓
- 太陽光発電事業
- 産業用・メガソーラーの企画・設計・販売・施工
- 省エネ設備の設計・施工
- 省エネ効果の計測、検証に基づく改善提案（エスコ事業）



- スマートグリッド商材のシステムインテグレーション
- コンサルティング型の専門商社



- 太陽光発電所の運用改善（オペレーション）
- 太陽光発電所の保守・管理・監視サービス（メンテナンス）



- 特定規模電気事業
- 電力小売事業
- 電気・ガスなどのエネルギー商品のコンサルティング業務

I. 会社概要



II. 業績に関するご説明

III. 今後の成長の方向性

①連結損益計算書

（単位：百万円）

| | 2015/8月期 | 2016/8月期 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| | 金額 | 金額 |
| 売上高 （構成比） | 46,346 100.0% | 36,997 100.0% |
| 売上総利益 （対売上比） | 12,774 27.6% | 11,554 31.2% |
| 販管費 （対売上比） | 6,833 14.7% | 6,585 17.8% |
| 営業利益 （対売上比） | 5,940 12.8% | 4,968 13.4% |
| 経常利益 （対売上比） | 5,452 11.8% | 4,787 12.9% |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 （対売上比） | 3,408 7.4% | 2,687 7.3% |

②連結貸借対照表

（単位：百万円）

| | 2015/8月期 | 2016/8月期 | 前期比増減 |
|-------|----------|----------|-------|
| 流動資産 | 38,869 | 45,200 | 6,331 |
| 固定資産 | 11,207 | 12,457 | 1,250 |
| 有形 | 8,622 | 9,757 | 1,135 |
| 無形 | 242 | 207 | △ 35 |
| 投資その他 | 2,342 | 2,491 | 149 |
| 資産合計 | 50,076 | 57,658 | 7,582 |

| | | | |
|----------|--------|--------|---------|
| 負債合計 | 37,394 | 44,284 | 6,890 |
| 流動負債 | 25,184 | 20,455 | △ 4,729 |
| 固定負債 | 12,210 | 23,828 | 11,618 |
| 純資産合計 | 12,681 | 13,373 | 692 |
| 株主資本 | 12,614 | 13,348 | 734 |
| その他 | 67 | 24 | △ 43 |
| 負債・純資産合計 | 50,076 | 57,658 | 7,582 |

●資産

現金及び預金の増加 8,034 百万円
 機械装置及び運搬具の増加 2,369 百万円

●負債

借入金及び社債の増加 7,785 百万円
 支払手形及び買掛金の減少 △1,035 百万円

●純資産

当期純利益による増加 2,687 百万円
 自己株式の取得による減少 △999 百万円
 配当金の支払による減少 △935 百万円

③連結キャッシュ・フロー計算書

（単位：百万円）

| | 2015/8月期 | 2016/8月期 |
|----------------------|----------|----------|
| 営業活動によるCF | 5,387 | 4,900 |
| 投資活動によるCF | △ 6,523 | △ 3,284 |
| 財務活動によるCF | 3,490 | 5,777 |
| 現金及び現金同等物の増減額 | 2,354 | 7,393 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 18,795 | 21,149 |
| 新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額 | — | 110 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 21,149 | 28,653 |

・太陽光発電所の実績（2016年8月末）

メガソーラー施工実績



221ヶ所

産業用施工実績



8,041ヶ所

住宅用実績
(施工+商材販売)



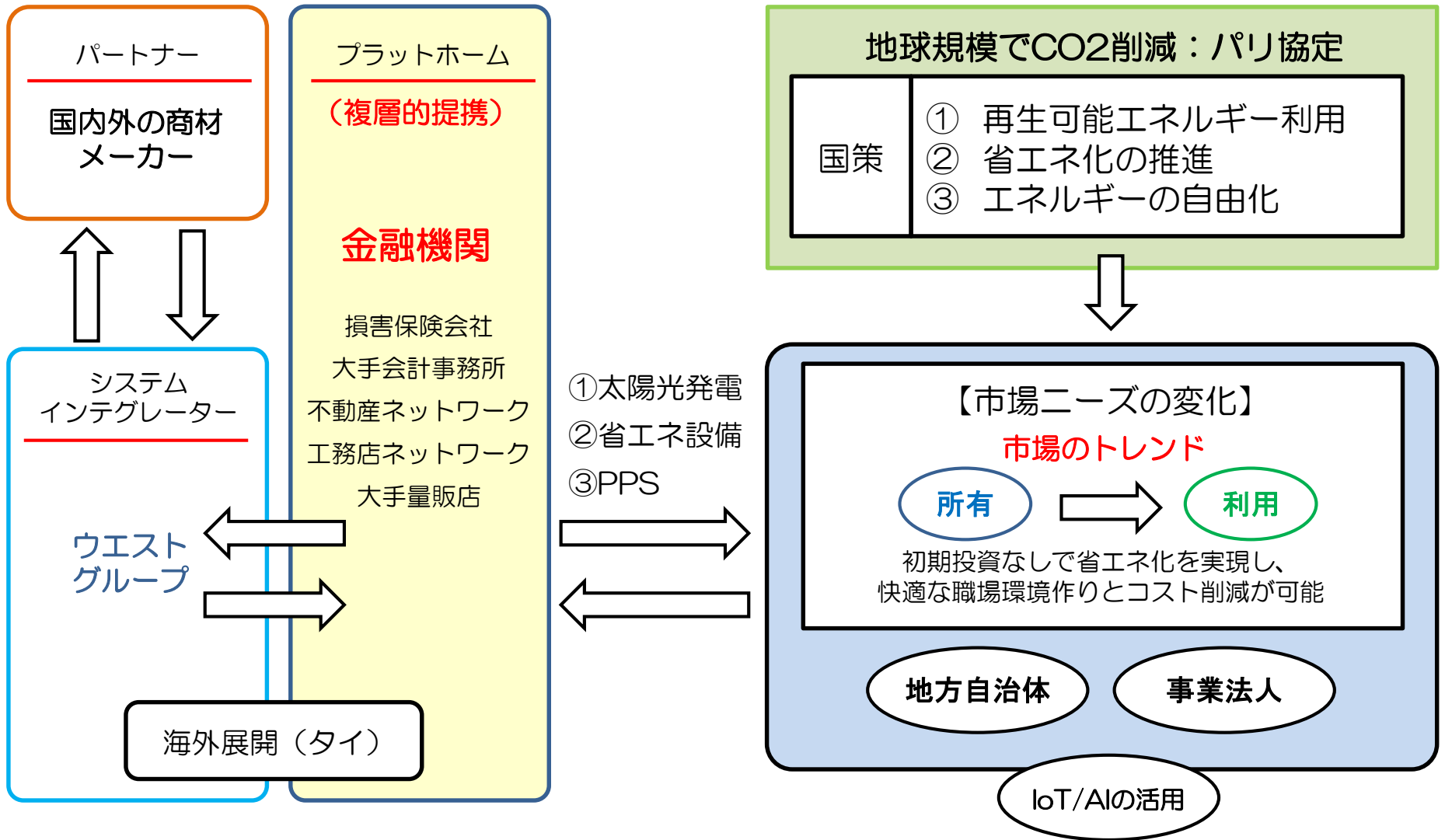
55,689件

I. 会社概要

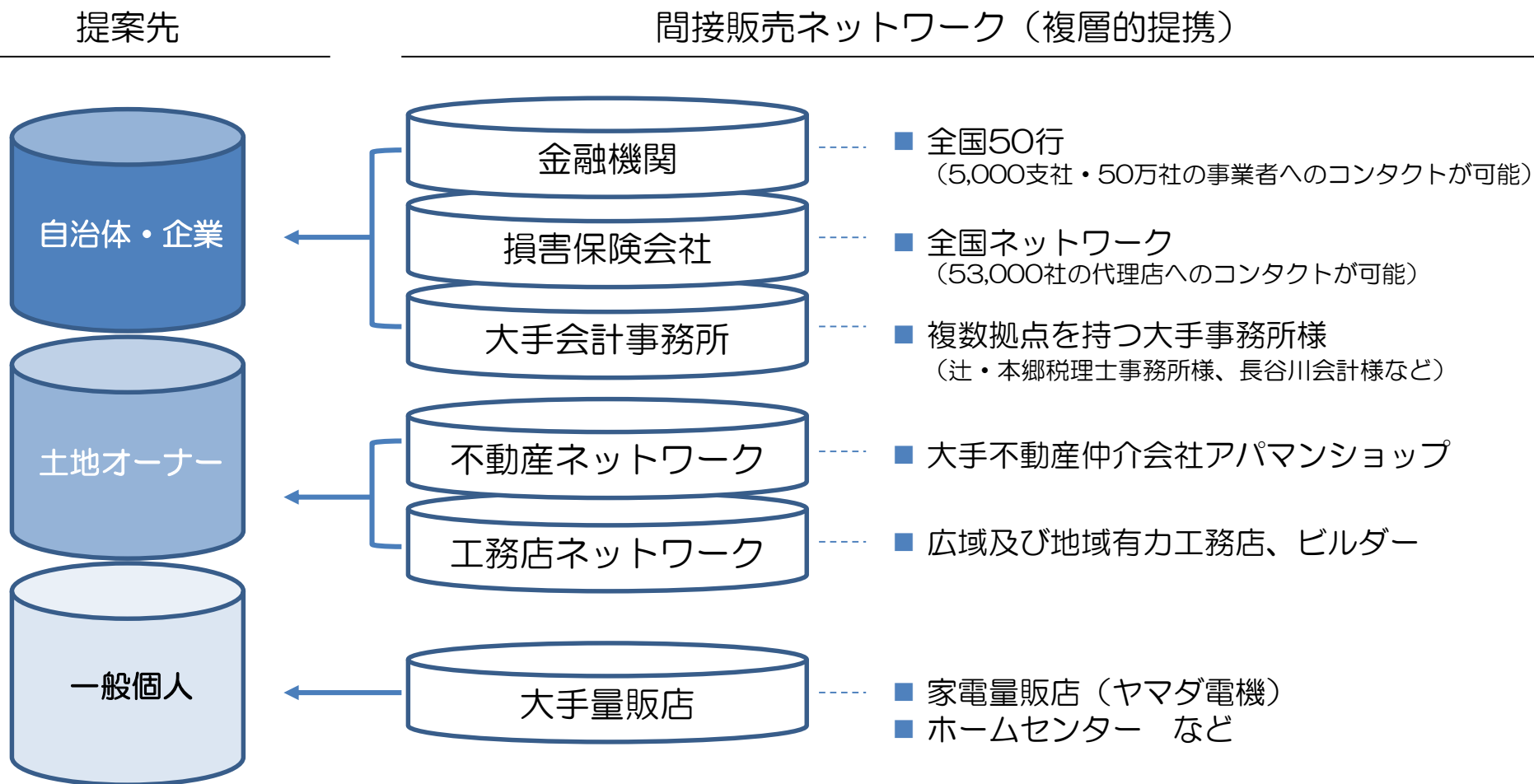
II. 業績に関するご説明



III. 今後の成長の方向性

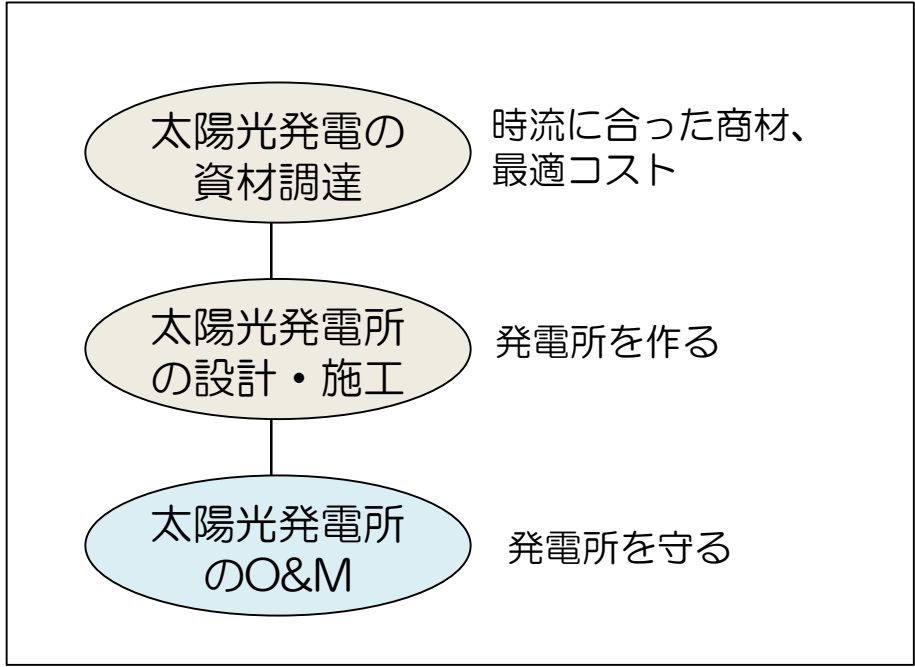


- 金融機関を筆頭に、各地域における様々な提案先にアプローチできるルートを複数構築



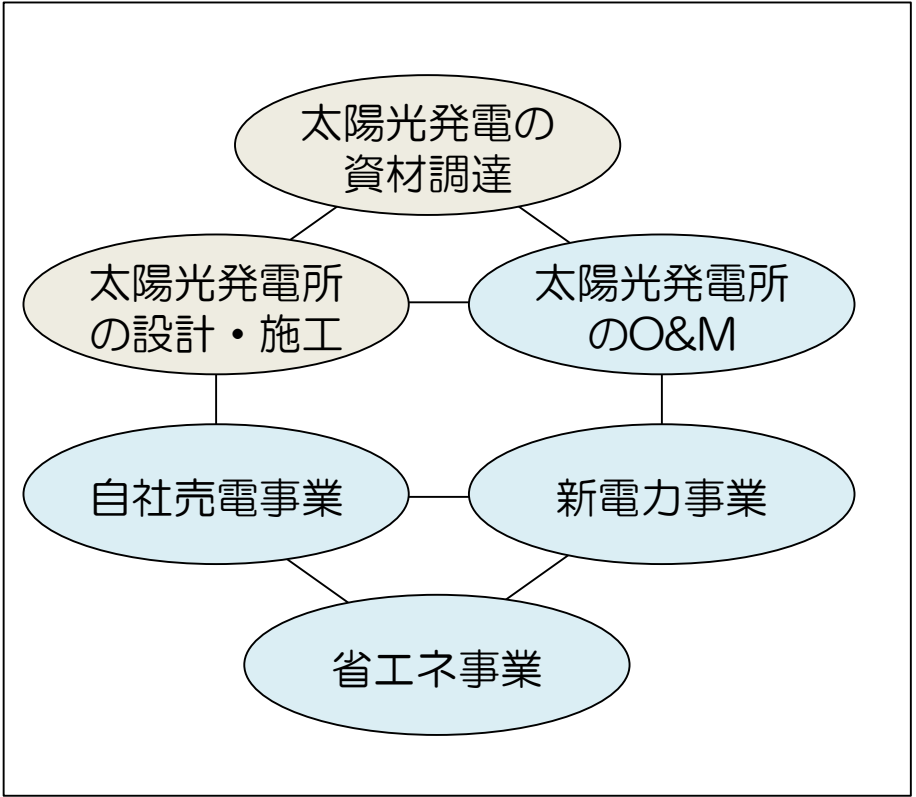
これまで

システムインテグレーター



今後

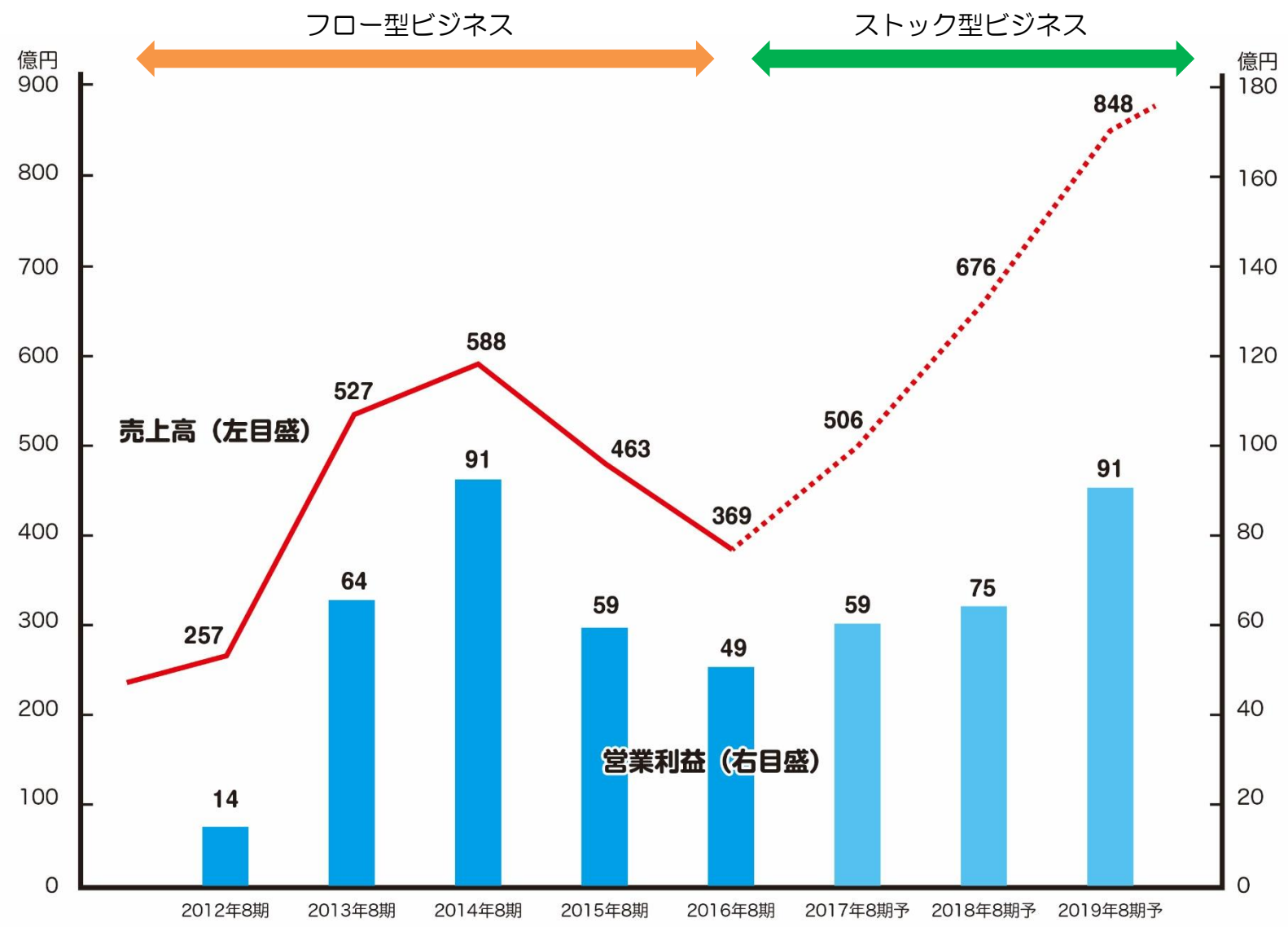
システムインテグレーター + ストック型ビジネスの拡充



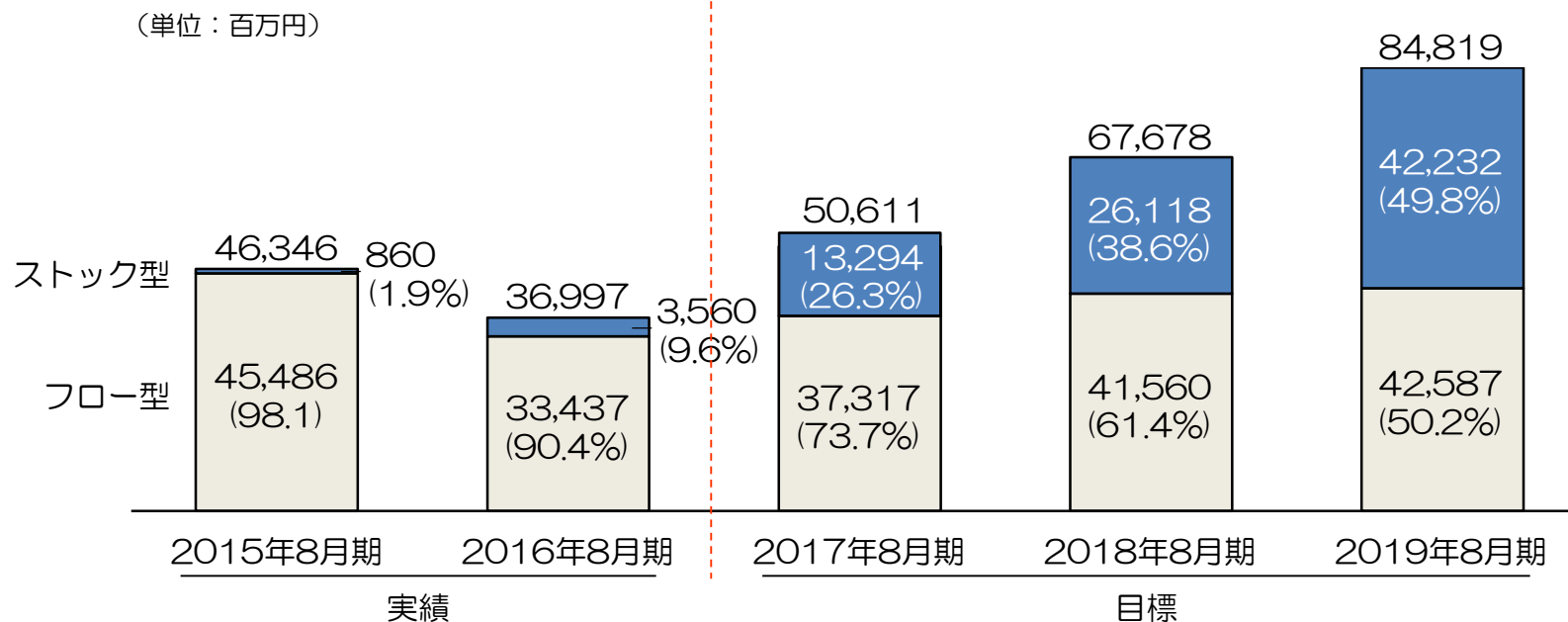
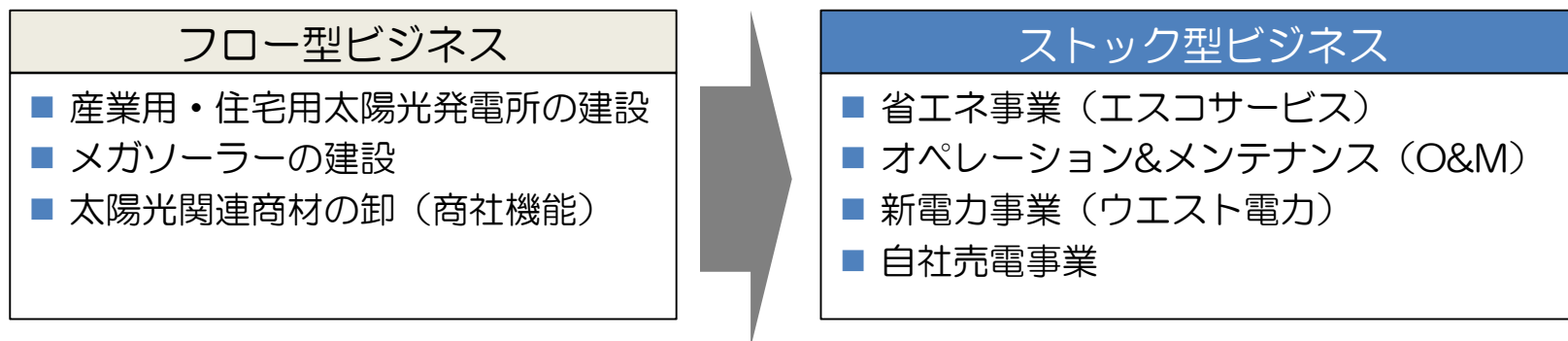
ウエストグループ中期経営計画（2017/8期～2019/8期）

（単位：百万円）

| | 実績 | | 中期経営計画 | | | | | |
|----------------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|---------------|------------|
| | 2016/8期 | | 2017/8期(予) | | 2018/8期(予) | | 2019/8期(予) | |
| | 売上高 | MW数 契約高 | 売上高 | MW数 契約高 | 売上高 | MW数 契約高 | 売上高 | MW数 契約高 |
| ウエストグループ_総売上高 | 36,997 | | 50,611 | | 67,678 | | 84,819 | |
| 産業用太陽光発電 | 14,963 | | 15,317 | | 14,420 | | 12,983 | |
| メガソーラー | 15,629 | 47MW | 16,000 | 50MW | 19,200 | 60MW | 20,880 | 72MW |
| 省エネ機器 (ウエストエスコ事業) | 112 | (2,137) | 1,075 | (13,393) | 3,145 | (29,213) | 6,121 | (53,095) |
| ウエストピギン(商材卸) | 2,845 | | 6,000 | | 7,940 | | 8,724 | |
| ウエストO&M | 586 | | 1,063 | | 1,297 | | 1,588 | |
| ウエスト電力 | 1,349 | 85MW | 8,546 | 300MW | 19,079 | 560MW | 31,939 | 900MW |
| 自社売電事業 | 1,512 | 33MW | 2,610 | 60MW | 2,597 | 60MW | 2,584 | 60MW |
| ウエストグループ_営業利益 | 4,968 | | 5,979 | | 7,527 | | 9,191 | |
| 営業利益率 | 13.43% | | 11.80% | | 11.10% | | 10.80% | |



■ 今後フロー型ビジネスの規模を維持しつつも、ストック型ビジネスへの転換を図る



金融機関



事業主



ウエストグループ

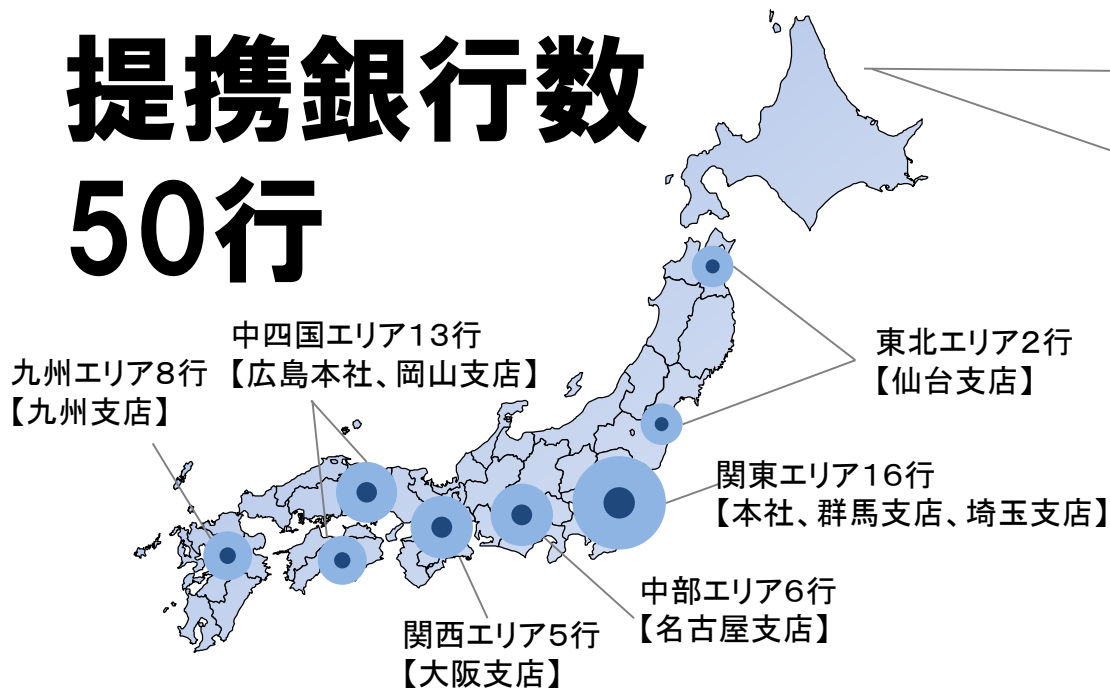
- エネルギー事業という社会性に富んだサービスを提案することにより、取引先との関係窓口を広げる
- 設備投資融資拡大に繋がる商品の提供
- ビジネスマッチングによる成約手数料収益を得られる

- 【太陽光発電】国の制度を利用した、再生可能エネルギー設備の導入
- 【省エネ・新電力】初期投資なしで省エネ設備の導入ができ、使用電力量の削減、新電力で基本料金を削減できる（コスト削減による経営改革）

- 金融機関からの紹介により高成約率で、信頼性の高い事業主と取引ができる
- 金融機関内でウエストグループの認知度が向上し、継続的な事業展開の礎となる

固定買取制度開始後のこの4年間における当社提携先銀行とのアライアンス強化により独自のビジネスモデルを構築。このモデルの更なる進化が図られている中で、銀行ルートを通じて各地域における当社エネルギーマネジメント商品の販売シェア拡大が見込まれる。

提携銀行数 50行



当社重点攻略エリア毎に提携金融機関が存在し、エリア単位での地域密着型営業の展開により、当社商品ニーズをもつ企業に対して、幅広くアプローチ可能な営業体制が出来ている。各行法人渉外をおく支店は概ね100支店前後あり、累計で約5,000支店の取引先事業者約50万社に対して商品提供できるルートが作られている。

**銀行5,000支店、取引先企業50万社に対する
アプローチ可能な営業ネットワーク**

各銀行とのビジネスマッチング 対象商品を順次拡大中

2012.7～ 太陽光関連（請負・メガ販売）契約50行

2015.11～省エネ、PPS関連追加 31行

2016.8～太陽光O&M追加 2行



銀行取引先ニーズの太陽光、
省エネ関連商品の紹介

太陽光、省エネ商品導入ニーズ
のある取引先の紹介

ウエスト

BK
提携銀行



取引先と当社との間で、契約締結に至った場合、
当社から銀行に紹介手数料をお支払い

地域創生をエネルギーでリードする

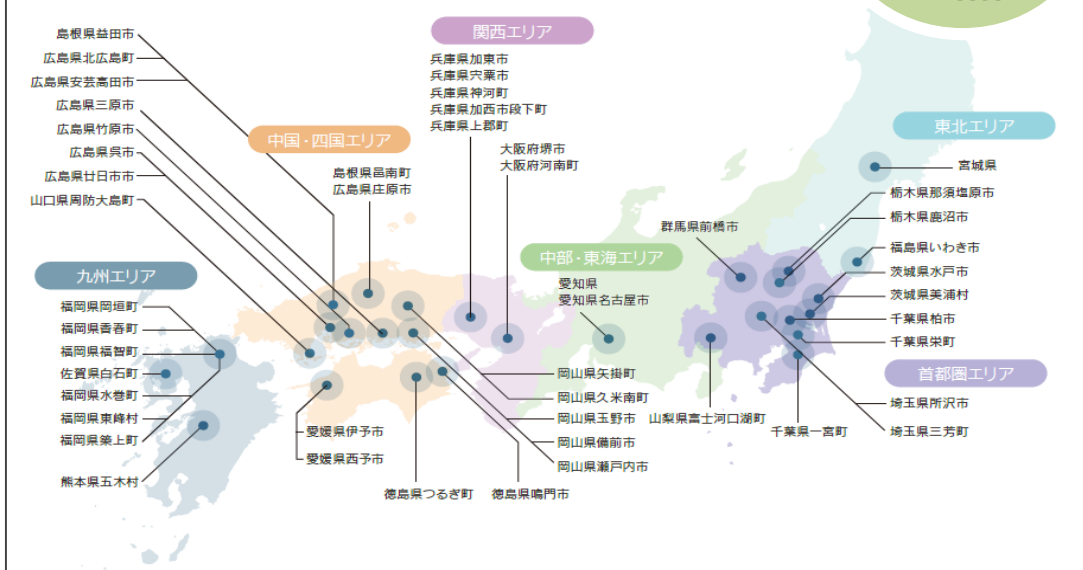
ウエストグループはエネルギー事業を第一歩として地域に密着し、地方が抱える課題解決に取り組みます。

- ① グリーンエネルギーによる発電事業
- ② 省エネ施策の提案や設備の提供（エスコサービス）
- ③ 新電力事業（PPS）

全国協定締結

79
自治体

■全国の協定自治体一覧



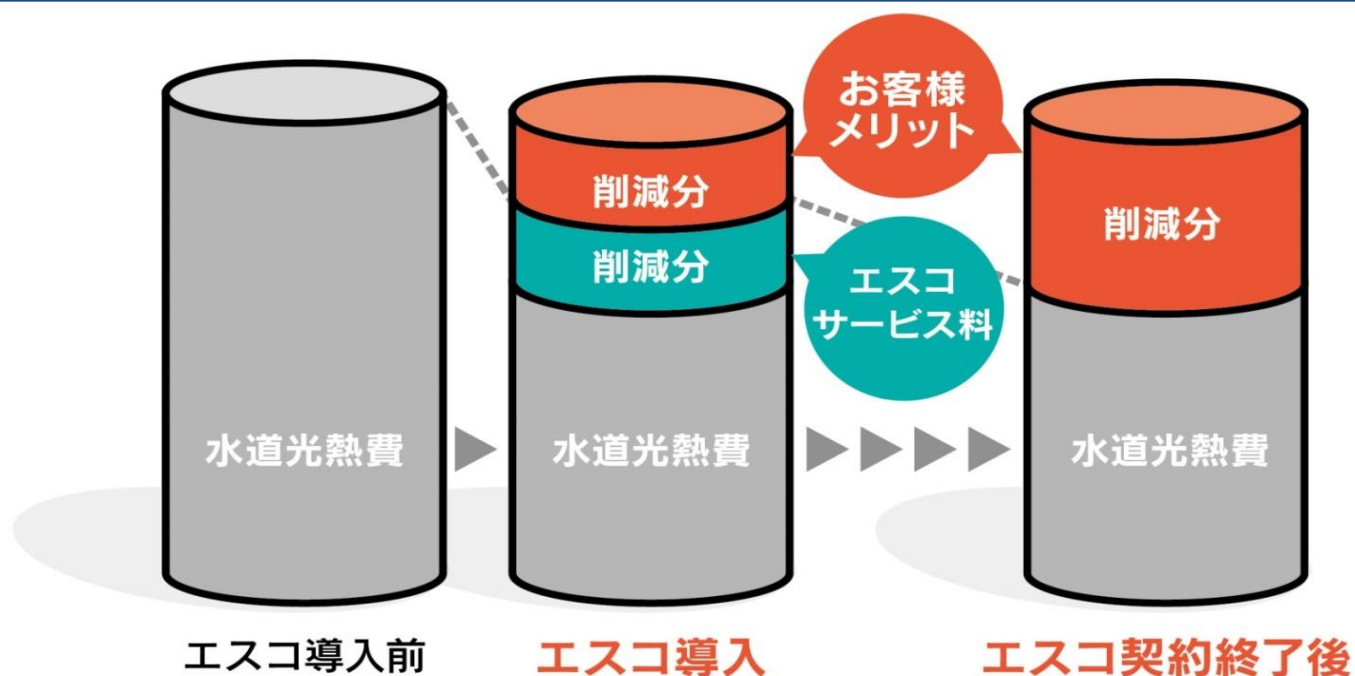
全国79地方自治体 提携一覧

(2016年8月現在)

| 都道府県 | 提携自治体 | 都道府県 | 提携自治体 |
|--------|------------|--------|----------|
| 1 宮城県 | 宮城県 | 41 島根県 | 邑智郡邑南町 |
| 2 | 仙台市 | 42 | 益田市 |
| 3 | 塩竈市 | 43 岡山県 | 備前市 |
| 4 | 東松島市 | 44 | 久米郡久米南町 |
| 5 | 亶理郡亶理町 | 45 | 玉野市 |
| 6 | 亶理郡山元町 | 46 | 小田郡矢掛町 |
| 7 | 名取市 | 47 | 瀬戸内市 |
| 8 福島県 | いわき市 | 48 | 高梁市 |
| 9 茨城県 | 稲敷郡美浦村 | 49 | 和気郡和気町 |
| 10 | 水戸市 | 50 広島県 | 庄原市 |
| 11 | 守谷市 | 51 | 安芸高田市 |
| 12 栃木県 | 鹿沼市 | 52 | 廿日市市 |
| 13 | 那須塩原市 | 53 | 山梨郡北広島町 |
| 14 群馬県 | 前橋市 | 54 | 呉市 |
| 15 埼玉県 | 所沢市 | 55 | 竹原市 |
| 16 | 朝霞市 | 56 | 三原市 |
| 17 | 入間郡三芳町 | 57 | 神石郡神石高原町 |
| 18 | 入間郡越生町 | 58 山口県 | 防府市 |
| 19 千葉県 | 長生郡一宮町 | 59 | 萩市 |
| 20 | 柏市 | 60 | 大島郡周防大島町 |
| 21 | 印旛郡栄町 | 61 | 柳井市 |
| 22 山梨県 | 南都留郡富士河口湖町 | 62 徳島県 | 鳴門市 |
| 23 岐阜県 | 津海市 | 63 | 美馬郡つるぎ町 |
| 24 愛知県 | 愛知県 | 64 香川県 | 小豆郡土庄町 |
| 25 | 名古屋 | 65 愛媛県 | 伊予市 |
| 26 大阪府 | 堺市 | 66 | 西予市 |
| 27 | 茨木市 | 67 高知県 | 香南市 |
| 28 | 吹田市 | 68 | 吾川郡仁淀川町 |
| 29 | 河内長野市 | 69 | 高岡郡越知町 |
| 30 | 南河内郡河南町 | 70 福岡県 | 田川郡香春町 |
| 31 兵庫県 | 神崎郡神河町 | 71 | 築上郡築上町 |
| 32 | 加東市 | 72 | 田川郡福智町 |
| 33 | 赤穂郡上郡町 | 73 | 遠賀郡水巻町 |
| 34 | 宍粟市 | 74 | 朝倉郡東峰村 |
| 35 | 淡路市 | 75 | 田川郡川崎町 |
| 36 奈良県 | 磯城郡川西町 | 76 | 田川郡添田町 |
| 37 | 磯城郡田原本町 | 77 | 遠賀郡岡垣町 |
| 38 | 五條市 | 78 佐賀県 | 杵島郡白石町 |
| 39 鳥取県 | 西伯郡大山町 | 79 熊本県 | 球磨郡五木村 |
| 40 | 東伯郡北栄町 | | |

・エスコサービスとは

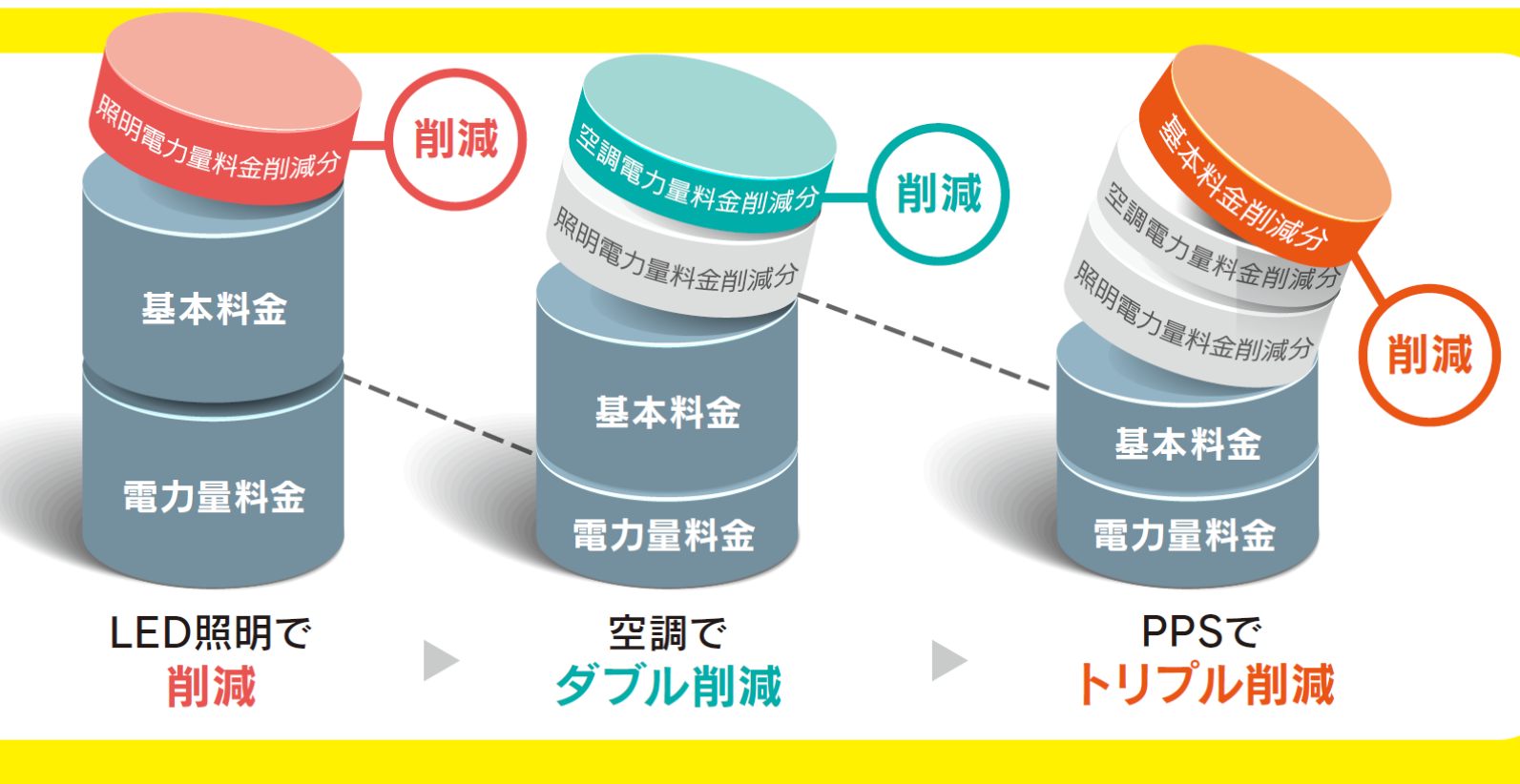
省エネルギー改修にかかる費用を水道光熱費の削減分で賄う事業です。
エスコ事業者は、省エネルギー診断、設計・施工、運転・維持管理、資金調達などにかかるすべてのサービスを提供し、お客様に対して省エネルギー効果の保証をし、お客様の利益の確定を図ることができるという特徴を持ちます



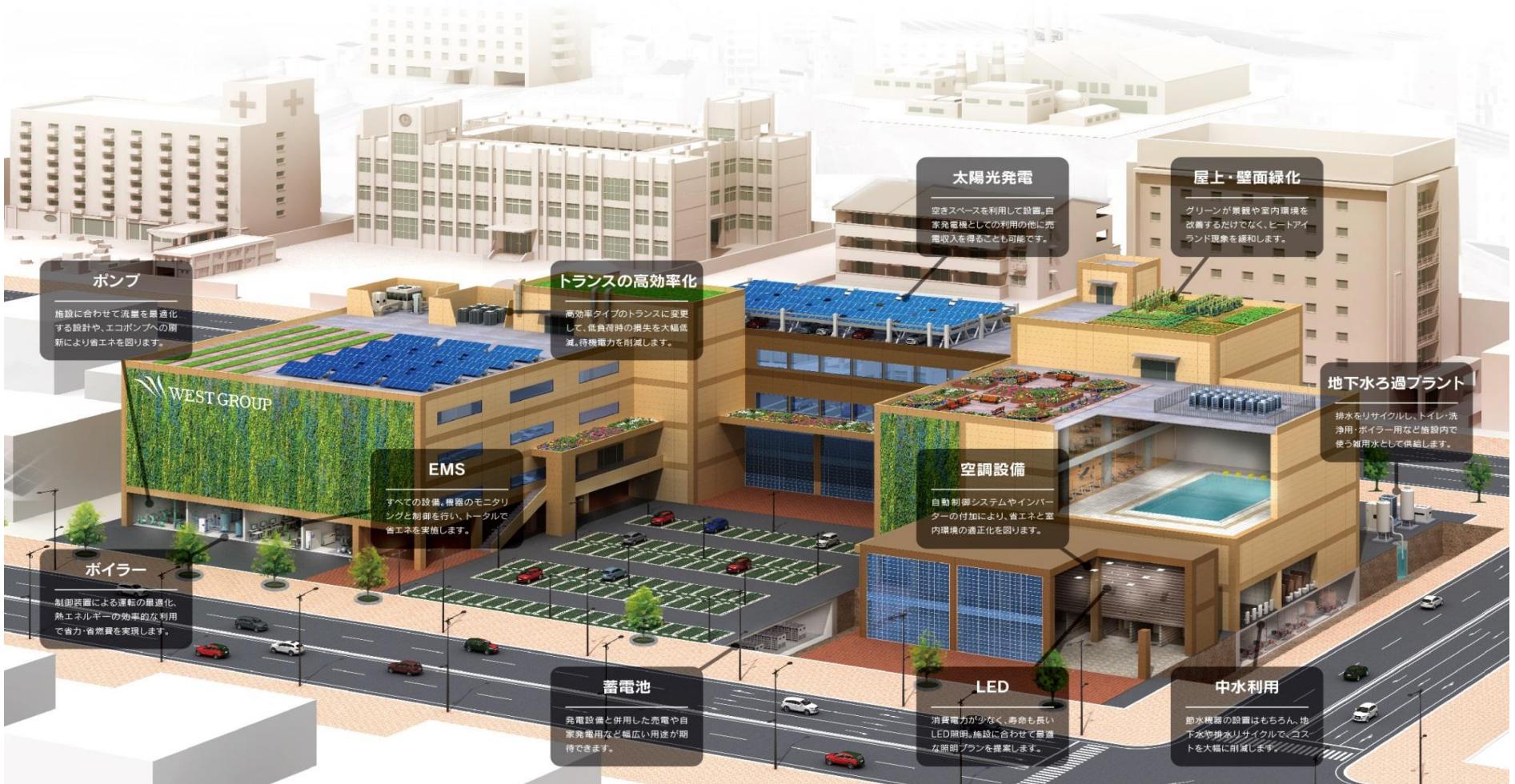
エスコサービスの特徴

- ①初期費用ゼロ ②設置後すぐに削減メリットが得られる ③サービス期間終了後に設備を無償譲渡

★ウエスト電力は「エスコサービス+新電力」のセット提案



- エスコサービス、太陽光発電設置のお客様にセットで提案
- ウェスト電力で基本料金を削減、エスコサービスで従量を削減
他社にはないダブル削減



ポンプ
施設に合わせて流量を最適化する設計や、エコポンプへの刷新により省エネを図ります。

トランスの高効率化
高効率タイプのトランスに変更して、低負荷時の損失を大幅低減。待機電力を削減します。

太陽光発電
空きスペースを利用して設置。自家発電機としての利用の他に売電収入を得ることも可能です。

屋上・壁面緑化
グリーンが景観や室内環境を改善するだけでなく、ヒートアイランド現象を緩和します。

地下水ろ過プラント
排水をリサイクルし、トイレ・洗浄用・ボイラー用など施設内で使う雑用水として供給します。

EMS
すべての設備、機器のモニタリングと制御を行い、トータルで省エネを実施します。

ボイラー
制御装置による運転の最適化。熱エネルギーの効率的な利用で省力・省燃費を実現します。

空調設備
自動制御システムやインバーターの付加により、省エネと室内環境の適正化を図ります。

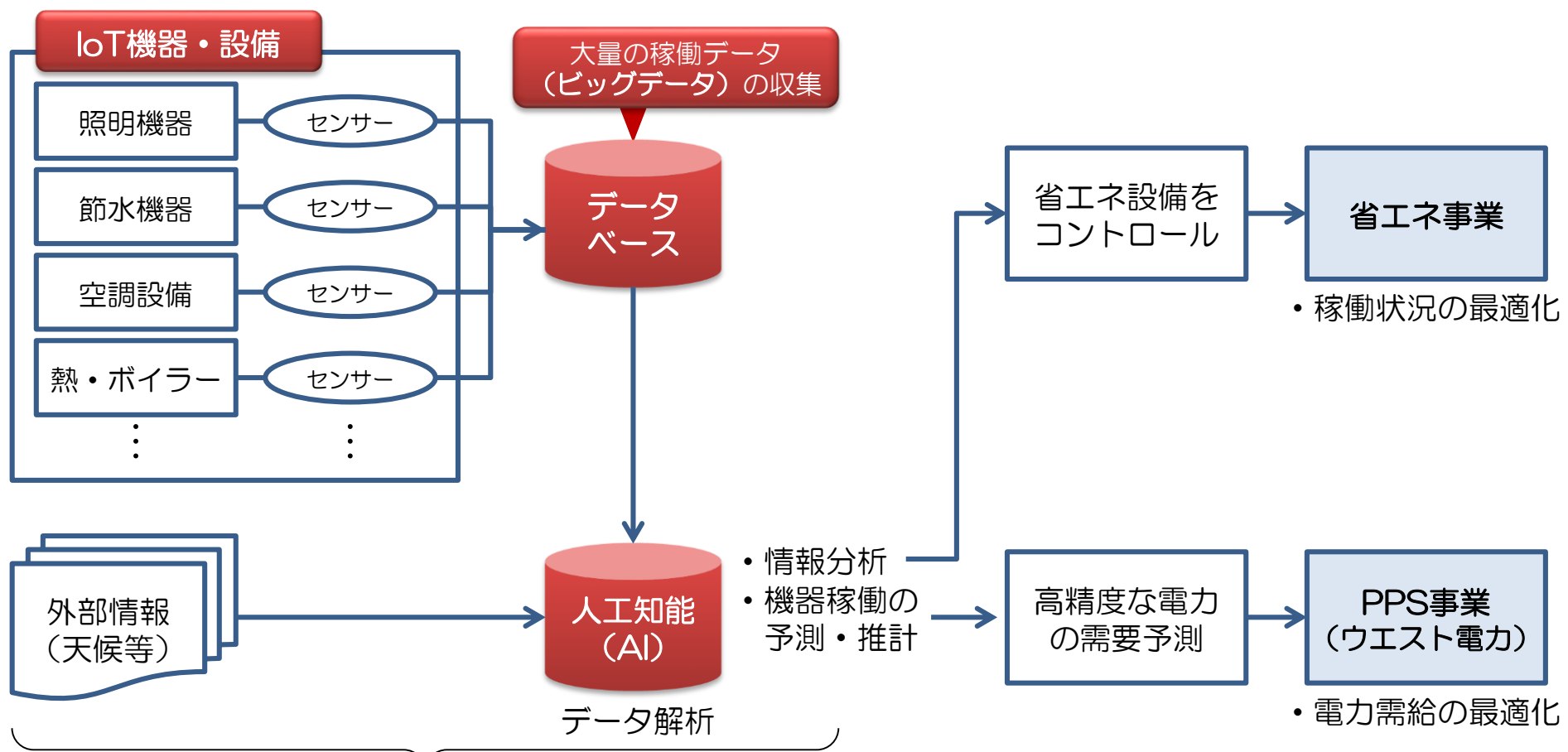
蓄電池
発電設備と併用した売電や自家発電用など幅広い用途が期待できます。

LED
消費電力が少なく、寿命も長いLED照明。施設に合わせて最適な照明プランを提案します。

中水利用
節水機器の設置はもちろん、地下水や排水リサイクルでコストを大幅に削減します。

■ 機器・設備の利用情報や外部情報などを収集し、人工知能を活用して電力利用を最適化

ビッグデータ・人工知能（AI）を活用した高精度な需要予測の全体像



国内外のパートナーと開発に着手

WEST International(Thailand)Co.,Ltd.

タイの電気事情

- 電気料金の高騰（7年以内に2倍以上）
- 年間2,000メガの省エネを政府目標
- 発電燃料の天然ガス依存を減少させ、再生可能エネルギーの導入促進

ウエストエスコのトリプル提案を展開

LED照明



空調設備



太陽光発電



| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|--------------|-----|---|-----|----------------------|-----|-----|----|----------------|----|-------------------------------------|----|
| 会社名 | [日本語表記] ウエスト・インターナショナル・タイランド [英語表記] WEST International (Thailand) Co.,Ltd. | | | | | | | | | | | | |
| 資本金 | 約3,000万円(10,000,000タイバーツ) | | | | | | | | | | | | |
| 設立 | 2016年8月19日 | | | | | | | | | | | | |
| 株主 | <table border="0"> <tr> <td>ウエストホールディングス</td> <td>49%</td> </tr> <tr> <td>J-will International (Thailand) Co., Ltd.</td> <td>17%</td> </tr> <tr> <td>BANGKOK BTMU LIMITED</td> <td>10%</td> </tr> <tr> <td>TDC</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>SBCSカンパニーリミテッド</td> <td>8%</td> </tr> <tr> <td>MHCB Consulting (Thailand)Co., Ltd.</td> <td>8%</td> </tr> </table> | ウエストホールディングス | 49% | J-will International (Thailand) Co., Ltd. | 17% | BANGKOK BTMU LIMITED | 10% | TDC | 8% | SBCSカンパニーリミテッド | 8% | MHCB Consulting (Thailand)Co., Ltd. | 8% |
| ウエストホールディングス | 49% | | | | | | | | | | | | |
| J-will International (Thailand) Co., Ltd. | 17% | | | | | | | | | | | | |
| BANGKOK BTMU LIMITED | 10% | | | | | | | | | | | | |
| TDC | 8% | | | | | | | | | | | | |
| SBCSカンパニーリミテッド | 8% | | | | | | | | | | | | |
| MHCB Consulting (Thailand)Co., Ltd. | 8% | | | | | | | | | | | | |
| 事業内容 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 太陽光を利用した発電装置の設置および販売 2. 自然エネルギーによる発電施設、設備ならびに同システムの企画、設計、施工、管理ならびに販売 3. 電力の卸供給事業ならびに同事業に係るノウハウの提供、コンサルタント業務 4. ボイラー等の燃焼効率向上および省エネルギー化を目的とする装置機器の販売 5. 省エネルギー、CO2削減に関するコンサルタント業務 6. 各種エネルギーに関するエスコ事業 7. 前各号に附帯する一切の業務 | | | | | | | | | | | | |

この資料には、当社または当社グループ（以下、ウエストグループといいます。）に関する業績見通し、計画、方針、経営戦略、目標、予定、認識、評価等といった、将来に関する記述が記載されています。これらの将来に関する記述は、ウエストグループが、現在入手している情報に基づく予測、期待、想定、計画、認識、評価等を基礎として作成しているものであり、既知または未知のリスク、不確実性、その他の要因を含んでいるものです。

従って、これらのリスク、不確実性、その他の要因による影響を受けることがあるため、ウエストグループの将来の実績、経營業績、財務内容が、将来に関する記述に明示的または黙示的に示された内容と大幅に異なる可能性があります。

当社は、この配布資料に記載されている将来予想に関する記述について、これらの内容を更新し公表する責任を負いません。